



MESEN
KLEINSTE STAD VAN BELGIE



MEERJARENPLAN

Stad & OCMW Meseen

2026–2031

INHOUDSOPGAVE

Meerjarenplan 2026–2031 – Stad & OCMW Mesen

1. Strategische nota

1.1 Beleidsverklaring: gepland beleid en financiële kerncijfers	p. 1
1.2 Overzicht van de beleidsdoelstellingen	p. 3
1.3 Omschrijving prioritair beleid.....	p. 8

2. Financiële nota

2.1 Schema M1: Financieel doelstellingenplan	p. 11
2.2 Schema M2: Staat van het financieel evenwicht	p. 12
2.3 Schema M3: Overzicht van de kredieten	p. 14

3. Toelichting

3.1 Schema T1: Ontvangsten en uitgaven volgens beleidsdomeinen	p. 15
3.2 Schema T2: Ontvangsten en uitgaven volgens economische indeling.....	p. 16
3.3 Schema T3: Evolutie van de financiële schulden	p. 20
3.4 Overzicht van de investeringen	p. 21
3.5 Beschrijving van de financiële risico's	p. 25
3.6 Overzicht van de personeelsinzet	p. 27
3.7 Overzicht van de IGS en andere verbonden entiteiten	p. 28
3.8 Grondslagen en assumpties	p. 30

4. Documentatie bij het meerjarenplan

4.1 Omgevingsanalyse	p. 34
4.2 Overzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ramingen .	p. 50
4.3 Toegestane werkings- en investeringssubsidies	p. 62
4.4 Samenstelling van de beleidsdomeinen	p. 64
4.5 Overzicht opbrengsten per belastingsoort	p. 66
4.6 Overzicht opbrengsten per retributiesoort	p. 67
4.7 Overzicht uitgaven en ontvangsten per beleidsveld	p. 68

Beleidsverklaring

MESEN, KLEINE STAD, GROOTS VERLEDEN, STRALENDE TOEKOMST

DEEL 1 : ALGEMEEN

1. INLEIDING

Het zijn uitdagende tijden voor de lokale besturen. Het aantal taken dat de Vlaamse en federale overheid doorschuift naar het lokale niveau neemt jaar na jaar toe. Tegelijk stijgen de verwachtingen van de burger t.a.v. hun gemeentebestuur.

Ook de maatschappij evolueert razendsnel: digitalisering, artificiële intelligentie, mondiale conflicten,... In deze context is er een grote druk op besturen en organisaties om op grotere schaal samen te werken of te fusioneren. Schaalvergroting zorgt immers voor meer efficiëntie en schaalvoordelen.

In deze wereld in beweging is Mesen echter gedwongen om klein te blijven. Het statuut als faciliteitengemeente maakt fusioneren onmogelijk.

Bij de opmaak van het nieuwe meerjarenplan is opnieuw gebleken dat Mesen voor heel veel opdrachten en taken eenvoudigweg niet de nodige mensen en middelen heeft.

Gelukkig kwam de minister van binnenlands bestuur, Hilde Crevits, met extra middelen over de brug voor de faciliteitengemeenten. Op die manier zijn we erin geslaagd om een evenwichtig meerjarenplan op te stellen dat de reguliere werking van de stedelijke diensten waarborgt en ruimte laat voor enkele mooie nieuwe projecten.

2. MISSIE MESEN

Mesen is een unieke plek aan de buitengrens van Vlaanderen. Het was in de Middeleeuwen een grote handelsstad. Nu is het de kleinste stad van België, met de charme van een pittoresk dorp. Gelegen tegen Wallonië op een boogscheut van Frankrijk, met een mix van Nederlandssprekende en Franssprekende inwoners, die zich hier allen thuis voelen.

Onze missie:

Het stadsbestuur van Mesen wil bijdragen aan een warme, hechte en leefbare gemeenschap, waar alle inwoners zich thuis en geborgen voelen. Als kleinste stad van België omarmen we onze unieke identiteit, ons rijke erfgoed en onze bijzondere historische banden met buitenlandse partners. We koesteren ons oorlogsverleden en profileren ons als Vredesstad.

We zetten in op duurzame ontwikkeling, kwalitatieve dienstverlening en participatie van onze inwoners, met respect voor het verleden en een open blik op de toekomst. Samen bouwen we aan een verbonden, gastvrije en eigentijdse stad, waar bewoners zich thuis voelen en bezoekers zich welkom voelen.

3. VISIE MESEN

Het stadsbestuur van Meseu wil in de periode 2026-2031 volop inzetten op de verdere ontwikkeling van Meseu als levendige, aantrekkelijke, historische stad.

We willen Meseu op de kaart zetten als een ideale plek voor jonge gezinnen om zich te vestigen, als een aantrekkelijke omgeving om op te groeien, als een zorgzame stad die zich bekommert om al haar inwoners, ook wie het moeilijk heeft.

Tegelijk willen we Meseu op de kaart zetten als dé plek in de Westhoek die je als toerist gezien moet hebben. Een verborgen parel vol geschiedenis, erfgoed en beklijvende verhalen.

Meseu moet ook mooi zijn. Niet zomaar netjes, maar ook kleurrijk en groen, met ruimte voor ontspanning en beleving in en rond de stad.

Om dit alles waar te maken willen we onze organisatie verder uitbouwen als een pittig, efficiënt en eigentijds stadsbestuur, waar onze medewerkers graag bijdragen aan het waarmaken van deze visie.

4. BELEIDSDOELSTELLINGEN MESEN

We bouwen ons meerjarenplan op rond 4 beleidsdoelstellingen. Dit zijn de 'kapstokken' waar we ons beleid - zowel het regulier beleid als de nieuwe projecten - aan ophangen.

BD 1 - Meseu is een kleine stad met een groot hart

BD 2 - Meseu is een aantrekkelijke stad voor de Meseuenaar

BD 3 - Meseu is een aantrekkelijke stad voor de bezoekers

BD 4 - Meseu is een eigentijds en efficiënt bestuur

Elke beleidsdoelstelling omvat een aantal actieplannen en elk actieplan telt enkele acties waar uitgaven en/of inkomsten aan verbonden zijn.

DEEL 2 : TOELICHTING PER BELEIDSDOELSTELLING

1. MESEN IS EEN KLEINE STAD MET EEN GROOT HART

Onder deze beleidsdoelstelling bundelt het lokaal bestuur de uitgaven en inkomsten m.b.t. OCMW en stedelijk welzijnsbeleid. Mesen wil een zorgzame stad zijn, die oog heeft voor de welvaart en het welzijn van haar inwoners.

ACTIEPLAN 1.1 We zorgen voor wie het moeilijk heeft

Armoedebestrijding is de hoofdpoddracht van ons OCMW. We maken daarbij gebruik van de federale steunmaatregelen (vb. leefloon), maar we voorzien aanvullend ook enkele lokale premies (vb. schoolpremie). In de nieuwe legislatuur schenken we speciale aandacht aan kinderarmoede. Uit de omgevingsanalyse blijkt immers dat er in Mesen een vrij groot aantal kinderen opgroeit in armoede. Het bestuur wil deze kinderen alle kansen geven om zich te ontplooien en te ontwikkelen, net zoals kinderen die niet in armoede leden.

De beperking van de werkloosheid in de tijd door de federale regering zal zorgen voor een instroom van nieuwe leefloners. Het OCMW wil in de komende jaren extra inzetten op activering van inwoners met een leefloon. Werk is immers de beste weg naar welvaart en welzijn.

ACTIEPLAN 1.2 Welzijn en gezondheid

Het stadsbestuur streeft naar een gezonde geest in een gezond lichaam voor elke inwoner.

Projecten en acties i.s.m. Gezondheidsmakers moeten elke inwoner sensibiliseren omtrent gezond eten en leven. We hebben ook aandacht voor mentaal welzijn, in het bijzonder voor jongeren.

ACTIEPLAN 1.3 Opgroeien en opvoeden

Mesen heeft een jonge bevolking met veel kinderen en jongeren. We zorgen ervoor dat ouders met kinderen ondersteund worden in hun opvoedkundige taak en in hun combinatie werk-gezin. We zetten de bakens uit voor een sterk beleid m.b.t. buitenschoolse opvang en activiteiten en zetten hiervoor de middelen in die we krijgen van de Vlaamse overheid (BOA-subsidie). We doen er ook alles aan om in Mesen een basisschool te behouden.

2. MESEN IS EEN AANTREKKELIJKE STAD VOOR DE MESENAAR

Mesen is een heel unieke authentieke stad, een aangename plek om te wonen. Dat wil het stadsbestuur zo houden en verder versterken.

ACTIEPLAN 2.1 Zorg voor onze omgeving

Zorgen voor een aangename plek om te wonen, betekent dat buurten en straten er netjes bijliggen. Het stadsbestuur zorgt ervoor dat openbare straten, pleinen en publiek groen goed onderhouden worden en verwacht van de inwoners dat ook zij er zorg voor dragen.

Wie dat niet doet, wordt hierop aangesproken en desnoods beboet. Hiervoor willen we het beleid rond gemeentelijke administratieve sancties (GAS) verder op punt zetten.

Een aangename plek om te wonen, betekent ook een veilige plek. Het stadsbestuur blijft inzetten op leefbare mobiliteit met alles wat in onze mogelijkheid ligt. Om de parkeerdruk op de markt te milderen, zoeken we actief naar nieuwe parkeerzones.

ACTIEPLAN 2.2 Meer groen in de stad

Mesen heeft een dicht weefsel met weinig groen. Publiek groen in de omgeving zorgt echter voor een hoger welbevinden bij de inwoners. De stad wil een groene long creëren rond het oude voetbalterrein. Deze zone wordt heringericht met ruimte om te spelen en te ontspannen, ruimte voor water en natuur. De nieuwe zone moet een geheel vormen met het Iers Vredespark en het Nieuw-Zeeland Memorial Park.

Bovendien moeten zachte groene verbindingen rond de stad alle groene plekjes met elkaar verbinden en uitnodigen om te wandelen en te fietsen.

Een bijzonder project is de herwaardering van de begraafplaats. De begraafplaats wordt ingericht als 'laatste tuin' waar op een serene manier afscheid genomen kan worden en waar ruimte is voor nieuwe vormen van begraven.

ACTIEPLAN 2.3 Altijd iets te beleven

Mesen is een gezellige stad met een bloeiend verenigingsleven.

De stad ondersteunt de verenigingen, enerzijds zijn er de subsidies die verwerkt worden in een nieuw reglement, anderzijds wordt er een uitleendienst opgestart waar verenigingen terecht kunnen voor materiaal voor hun evenementen (tafels, stoelen,...)

Daarnaast zorgt de stad voor eigen activiteiten voor verschillende doelgroepen (kinderen, jongeren, senioren) en voor een sportaanbod voor actieve volwassenen.

Van de bibliotheek willen we een ontmoetingsplek maken waar iedereen welkom is voor een boek of een krant of het raadplegen van het internet.

ACTIEPLAN 2.4 Wonen

Een aangename plek om te wonen vergt een kwalitatief woningaanbod.

De stad ontwikkelt samen met private partners een nieuwe woonzone langs de Wulvergemstraat. Bij andere woonprojecten ingediend door projectontwikkelaars waakt het bestuur over kwaliteit en inpasbaarheid in het weefsel van de stad.

We zetten verder in op een sterke woondienst met Wervik en Menen, die toeziet op de kwaliteit van de huurwoningen via het verplicht conformiteitsattest.

Met woonmaatschappij Ons Onderdak werken we samen voor een kwalitatief sterk aanbod sociale woningen in Mesen. Via Ons Onderdak voorzien we ook een noodwoning.

3. MESEN IS EEN AANTREKKELIJKE STAD VOOR DE BEZOEKERS

Mesen heeft een rijke geschiedenis: bloeiende handelsstad in de Middeleeuwen, gruwelijk slagveld tijdens Wereldoorlog I. Op de restanten van ons verleden is een toeristisch aantrekkelijke plek gegroeid. De Sint-Niklaaskerk, het Iers Vredespark, de vele monumenten,... Het zijn plekken die de toeristen, die naar de Westhoek komen, gezien willen hebben. Het stadsbestuur wil verder inzetten op de aantrekkingskracht van Mesen voor toeristen, want dat is positief voor de lokale handelaars en horecazaken.

ACTIEPLAN 3.1 Mesen is een toeristische trekpleister

We willen de toeristen die naar Mesen komen beter onthalen en hen een overzicht geven van alles wat er in Mesen te ontdekken valt. Daarvoor realiseren we een onthaalpunt ter hoogte van het oude voetbalplein. Op die plek kunnen toeristen vlot parkeren en daarna Mesen verkennen. Het onthaalpunt moet het startpunt zijn van fiets- en wandelroutes die alle mooie Mesense plekken verbinden met elkaar en met de bezienswaardigheden in de regio. Om dit alles te realiseren werken we nauw samen met Westtoer en het Regionaal Landschap Westhoek.

ACTIEPLAN 3.2 We koesteren ons verleden

Mesen heeft al veel geïnvesteerd in toerisme in de voorbije jaren, maar het kan altijd nog beter. We willen - in overleg met de kerkfabriek - de Sint-Niklaaskerk nog meer profileren als een belangrijke bezienswaardigheid in de stad. Het toeristisch infopunt en het museum krijgen tegen 2030 een onderkomen in de kerk. Er komen betere publieke voorzieningen (vb. sanitair) en de geklasseerde crypte krijgt een opwaardering en een betere publieke ontsluiting.

We willen de banden met onze buitenlandse partners in Ierland, Nieuw-Zeeland en Groot-Brittannië verder versterken en zoeken nieuwe banden met Duitse en Franse partners.

Herdenking van het oorlogsverleden blijft belangrijk, we geven de nodige aandacht aan 110 jaar Slag van Mesen (2027) en 30 jaar Vredestoren (2028).

4. MESEN IS EEN EIGENTIJDSE EN EFFICIËNT BESTUUR

ACTIEPLAN 4.1 We investeren in mensen en middelen

Het lokaal bestuur Mesen heeft heel weinig personeel. Reden te meer om ze goed te soigneren. Dat doen we door te zorgen voor een goede sfeer en een aangename toegankelijke werkplek, voorzien van alle moderne technologie die het werk faciliteert.

In de voorbije maanden werden vele stappen gezet om te digitaliseren en we gaan verder op die weg als een moderne eigentijdse werkgever.

ACTIEPLAN 4.2 Gebouwenpatrimonium futureproof maken

Mesen heeft verschillende gebouwen in bezit. We maken een strategisch patrimoniumplan om alle beschikbare gebouwen te linken aan de gewenste dienstverlening.

Als blijkt dat bepaalde gebouwen geen nuttige functie meer hebben, dan onderzoeken we een herbestemming of overdracht.

De gebouwen die we in ons bezit houden, worden stap voor stap energetisch in orde gezet o.a. met de installatie van zonnepanelen.

De woning naast het stadhuis wordt ingericht als een multifunctioneel dorpspunt. Het wordt geïntegreerd met het stadhuis en biedt ondersteunende functies aan de diensten van stad en OCMW (vb. archief, refter, berging,...). Tegelijk moet het een plek zijn waar inwoners elkaar kunnen ontmoeten voor gemeenschapsvormende activiteiten.

ACTIEPLAN 4.3 Gespecialiseerde intergemeentelijke samenwerking

Mesen is te klein om alles alleen te doen. Fusioneren is niet mogelijk omwille van de taalfaciliteiten. We zetten volop in op intergemeentelijke samenwerking.

Uiteraard voor politie en brandweer, maar ook voor andere dienstverlening vb. archief, preventie, GIS, etc.

BELEIDSVERKLARING - MESEN - MEERJARENPLAN 2026-2031

FINANCIËLE KERNCIJFERS

		2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	AFM	103.064	75.845	85.613	134.258	145.225	151.980
Beschikbaar budgettair resultaat	BBR	1.768.147	1.266.439	710.283	556.104	544.581	626.382
Financiële schulden per 1/1	FS	1.664.605	1.532.022	1.395.273	1.254.019	1.114.247	990.118
Investeringsuitgaven materieel vast actief	MVA	314.320	677.833	736.731	267.801	135.765	54.495
Investeringsuitgaven immaterieel vast actief	IMVA	25.000	0	0	0	0	0
Toegepaste investeringssubsidies		40.766	30.280	29.246	28.164	28.475	28.793
Werkingsubsidie aan politiezone	PZ	73.374	74.838	77.083	79.396	81.778	84.231
Investeringsubsidie aan politiezone	PZ	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600
Werkingsubsidie aan hulpverleningszone	HVZ	55.012	51.229	55.701	57.389	59.376	61.146
Investeringsubsidie aan hulpverleningszone	HVZ	18.666	17.680	16.646	15.564	15.875	16.193
Personeelsuitgaven (MAR 62)		969.280	1.001.891	1.031.097	1.054.053	1.083.353	1.113.875
Aanslagvoet aanvullende personenbelasting	APB	9	9	9	9	9	9
Ontvangsten uit de APB		308.524	316.990	325.922	335.918	334.352	340.372
Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing	OOV	1.196	1.196	1.196	1.196	1.196	1.196
Ontvangsten uit de OOV		222.486	228.756	237.486	245.124	252.774	260.654
Ontvangsten uit algemene werkingsubsidies		1.047.819	1.065.578	1.095.921	1.119.858	1.147.420	1.161.169
Ontvangsten uit specifieke werkingsubsidies		197.422	155.899	152.899	152.899	152.899	145.399
inwoneraantal op 1/1/2025	1071						

SN: Strategische Nota

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD-1: Mesen is een kleine stad met een groot hart *

BD-2: Mesen is een aantrekkelijke stad voor de Mesenaar *

BD-3: Mesen is een aantrekkelijke stad voor de bezoekers *

BD-4: Mesen is een eigentijds en efficiënt bestuur *

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Mesen is een kleine stad met een groot hart

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-1-1: We zorgen voor wie het moeilijk heeft (prior)

Het uitbouwen van de sociale dienstverlening zodat iedereen menswaardig kan participeren aan de maatschappij. Het voeren van een armoedebestrijdingsbeleid door preventie en detectie. Het maximaal activeren om door te stromen naar de reguliere arbeidsmarkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	102.600	102.600	97.600	97.600	97.600	97.600
Ontvangsten	68.600	68.600	65.600	65.600	65.600	65.600

Prioritair actieplan: AP-1-3: Opgroeien en opvoeden

Inzetten op opvoedingsondersteuning in samenwerking met externe partners. Uitrollen van het BOA-decreet (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	23.080	13.950	13.960	13.970	13.980	13.990
Ontvangsten	61.909	33.286	33.286	33.286	33.286	33.286

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Mesen is een aantrekkelijke stad voor de Mesenaar

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-2-1: Zorg voor onze omgeving (prior)

Er wordt veel belang gehecht aan een aantrekkelijk openbaar domein door middel van verfraaiing, maximaal onderhoud en een aangepast afvalbeleid. Het verkeer moet vlot en veilig zijn ter bevordering van de leefbaarheid. Het streven naar een kwalitatief wegnnet door het uitvoeren van wegeniswerken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	238.069	411.999	527.469	279.992	232.562	185.183
Ontvangsten	6.900	6.900	100.650	6.900	6.900	6.900

Prioritair actieplan: AP-2-2: Meer groen in de stad (prior)

De open ruimte optimaal benutten en de groene omgeving opwaarderen en toegankelijk maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	33.000	57.000	37.000	42.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Mese is een aantrekkelijke stad voor de bezoekers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-3-1: Mese is een toeristische trekpleister (prior)

Het promoten van Mese als toeristische bestemming en daarvoor de nodige infrastructuur voorzien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	28.713	42.360	34.268	18.416	9.325	3.474
Ontvangsten	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100

Prioritair actieplan: AP-3-2: We koesteren ons verleden (prior)

De Sint-Niklaaskerk met uitkijkpunt lokt bezoekers naar Mese. Het oorlogsverleden wordt herdacht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.000	25.000	5.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Mese is een eigentijds en efficiënt bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-4-2: Gebouwenpatrimonium futureproof maken (prior)

Uitbreiding administratief gebouw met woning naast het stadhuis. Het bestaande gebouwenpatrimonium evalueren en het gebruik optimaliseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	71.000	263.500	258.500	73.500	43.500	8.500
Ontvangsten	461.000	100.000	0	0	0	0

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ramingen is te vinden
bij de documentatie

M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mese

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mese

Financieel directeur: Els Verbeke

Beleidsdoelstelling: BD-1:Mese is een kleine stad met een groot hart

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	132.484	122.862	117.880	115.455	114.960	114.978
Ontvangst	130.677	101.886	98.886	98.886	98.886	98.886

Beleidsdoelstelling: BD-2:Mese is een aantrekkelijke stad voor de Mesenaar

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	341.347	521.718	617.435	370.406	281.229	226.609
Ontvangst	50.900	39.000	132.750	39.000	39.000	31.500

Beleidsdoelstelling: BD-3:Mese is een aantrekkelijke stad voor de bezoekers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	33.713	67.360	39.268	22.416	13.325	7.474
Ontvangst	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100

Beleidsdoelstelling: BD-4:Mese is een eigentijds en efficiënt bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	1.288.349	1.458.770	1.487.318	1.325.466	1.330.639	1.325.912
Ontvangst	472.561	111.754	11.923	12.125	12.310	12.510

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	591.970	545.604	549.528	502.692	487.841	485.136
Ontvangst	1.947.150	1.960.866	2.010.614	2.031.145	2.065.175	2.097.914

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	2.387.863	2.716.314	2.811.429	2.336.435	2.227.994	2.160.109
Ontvangst	2.602.388	2.214.606	2.255.273	2.182.256	2.216.471	2.241.910

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	259.967	236.927	251.098	275.331	270.619	258.769
a. Ontvangsten	2.110.841	2.084.046	2.131.065	2.174.728	2.208.979	2.228.801
b. Uitgaven	1.850.874	1.847.119	1.879.967	1.899.397	1.938.360	1.970.032
II. Investeringsaldo	87.141	-601.886	-666.000	-289.738	-158.013	-80.174
a. Ontvangsten	467.227	106.227	99.977	6.227	6.227	3.114
b. Uitgaven	380.086	708.113	765.977	295.965	164.240	83.288
III. Saldo exploitatie en investeringen	347.108	-364.959	-414.902	-14.407	112.606	178.595
IV. Financieringsaldo	-132.583	-136.749	-141.254	-139.772	-124.129	-96.794
a. Ontvangsten	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
b. Uitgaven	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	214.525	-501.708	-556.156	-154.179	-11.523	81.801
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1.553.622	1.768.147	1.266.439	710.283	556.104	544.581
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	1.553.622	1.768.147	1.266.439	710.283	556.104	544.581
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	1.768.147	1.266.439	710.283	556.104	544.581	626.382
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	1.768.147	1.266.439	710.283	556.104	544.581	626.382

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	259.967	236.927	251.098	275.331	270.619	258.769
II. Netto periodieke aflossingen	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	103.064	75.845	85.613	134.258	145.225	151.980

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	103.064	75.845	85.613	134.258	145.225	151.980
II. Correctie op de periodieke aflossingen	23.735	38.520	53.863	40.751	36.254	27.580
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	133.168	122.562	111.622	100.322	89.140	79.209
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	126.799	114.365	139.476	175.009	181.479	179.560

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	1.768.147	1.266.439	710.283	556.104	544.581	626.382
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.768.147	1.266.439	710.283	556.104	544.581	626.382
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	103.064	75.845	85.613	134.258	145.225	151.980
Totale Autofinancieringsmarge	103.064	75.845	85.613	134.258	145.225	151.980
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	126.799	114.365	139.476	175.009	181.479	179.560
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	126.799	114.365	139.476	175.009	181.479	179.560

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolgnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mese

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mese

Financieel directeur: Els Verbeke

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente		
Exploitatie	1.415.764	1.905.291
Investerings	365.886	6.227
Financiering	156.903	24.320
Leningen en leasings	156.903	24.320
Kredieten OCMW		
Exploitatie	435.109	205.550
Investerings	14.200	461.000

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolgnnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	203.974	204.811	205.232	177.639	159.081	137.819
Ontvangsten	1.760.824	1.793.824	1.842.240	1.861.350	1.895.421	1.932.269
ALGEMEEN BESTUUR						
Uitgaven	1.134.679	1.288.392	1.314.100	1.146.546	1.143.681	1.137.475
Ontvangsten	27.717	127.907	28.082	28.281	28.469	28.669
RUIMTE EN OMGEVING						
Uitgaven	606.452	804.050	906.716	647.281	565.227	534.280
Ontvangsten	71.653	73.225	168.303	75.976	75.933	71.824
VRIJE TIJD						
Uitgaven	180.906	193.452	161.594	138.763	130.973	118.957
Ontvangsten	61.550	48.650	48.650	48.650	48.650	41.150
WELZIJN						
Uitgaven	261.851	225.609	223.787	226.206	229.032	231.578
Ontvangsten	680.644	171.000	167.998	167.999	167.998	167.998
Algemeen totaal						
Uitgaven	2.387.863	2.716.314	2.811.429	2.336.435	2.227.994	2.160.109
Ontvangsten	2.602.388	2.214.606	2.255.273	2.182.256	2.216.471	2.241.910

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	1.850.874	1.847.119	1.879.967	1.899.397	1.938.360	1.970.032
A. Operationele uitgaven	1.811.175	1.810.926	1.847.850	1.870.566	1.912.412	1.946.795
1. Goederen en diensten	513.709	485.396	489.330	491.091	497.645	504.373
2. Bezoldigingen	969.280	1.001.891	1.031.097	1.054.053	1.083.353	1.113.875
a. Politiek personeel	148.812	151.614	154.474	157.389	160.365	163.369
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	522.938	543.739	563.140	576.618	595.625	616.286
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	239.342	245.324	252.154	258.597	265.795	272.530
f. Andere personeelskosten	23.187	26.214	26.329	26.449	26.568	26.690
g. Pensioenen	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	97.900	97.900	92.900	92.900	92.900	92.900
4. Toegestane werkingssubsidies	201.068	196.059	204.371	201.890	207.393	204.028
- aan de politiezone	73.371	74.838	77.083	79.396	81.778	84.231
- aan de hulpverleningszone	55.012	51.229	55.701	57.389	59.376	61.146
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	24.089	22.333	22.583	20.395	20.651	20.908
- aan besturen van de eredienst	8.320	8.736	9.173	9.631	10.113	10.619
- aan andere begunstigden	40.276	38.923	39.831	35.079	35.475	27.124
5. Andere operationele uitgaven	29.218	29.680	30.152	30.632	31.121	31.619
B. Financiële uitgaven	39.699	36.193	32.117	28.831	25.948	23.237
1. Rente	39.149	35.643	31.567	28.281	25.398	22.687
- aan financiële instellingen	36.840	32.814	28.312	24.835	21.952	19.241
- aan andere entiteiten	2.309	2.829	3.255	3.446	3.446	3.446
2. Andere financiële uitgaven	550	550	550	550	550	550

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	2.110.841	2.084.046	2.131.065	2.174.728	2.208.979	2.228.801

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Operationele ontvangsten	2.057.975	2.031.180	2.078.199	2.121.862	2.156.113	2.175.935
1. Ontvangsten uit de werking	86.992	67.338	67.527	67.720	67.908	68.099
a. Ontvangsten uit retributies	22.606	22.606	22.606	22.606	22.606	22.606
b. Andere ontvangsten uit de werking	64.386	44.732	44.921	45.114	45.302	45.493
2. Fiscale ontvangsten en boetes	671.001	686.061	704.047	721.957	728.314	742.492
a. Aanvullende belastingen	546.151	561.211	579.197	597.107	603.464	617.642
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	222.486	228.756	237.486	245.124	252.774	260.654
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	308.524	316.990	325.922	335.918	334.352	340.372
- Andere aanvullende belastingen	15.141	15.465	15.789	16.065	16.338	16.616
b. Andere belastingen	124.250	124.250	124.250	124.250	124.250	124.250
c. Boetes	600	600	600	600	600	600
3. Werkingssubsidies	1.245.241	1.221.477	1.248.820	1.272.757	1.300.319	1.306.568
a. Algemene werkingssubsidies	1.047.819	1.065.578	1.095.921	1.119.858	1.147.420	1.161.169
- Gemeentefonds	662.702	675.150	694.878	715.276	736.387	758.318
- Andere algemene werkingssubsidies	385.117	390.428	401.043	404.582	411.033	402.851
- van de Vlaamse overheid	385.117	390.428	401.043	404.582	411.033	402.851
b. Specifieke werkingssubsidies	197.422	155.899	152.899	152.899	152.899	145.399
- van de federale overheid	113.713	113.713	110.713	110.713	110.713	110.713
- van de Vlaamse overheid	63.309	34.686	34.686	34.686	34.686	34.686
- van de provincie	400	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	20.000	7.500	7.500	7.500	7.500	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	19.200	19.200	19.200	19.200	19.200	19.200
5. Andere operationele ontvangsten	35.541	37.104	38.605	40.228	40.372	39.576
B. Financiële ontvangsten	52.866	52.866	52.866	52.866	52.866	52.866

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	380.086	708.113	765.977	295.965	164.240	83.288
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	314.320	677.833	736.731	267.801	135.765	54.495
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	314.320	677.833	736.731	267.801	135.765	54.495
a. Terreinen en gebouwen	107.500	360.500	325.500	84.500	27.500	12.500
b. Wegen en andere infrastructuur	84.500	247.000	376.000	146.000	71.000	21.000
c. Roerende goederen	98.000	46.000	11.000	36.000	36.000	11.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	25.000	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
D. Toegestane investeringssubsidies	40.766	30.280	29.246	28.164	28.475	28.793
- aan de politiezone	28.266	27.280	26.246	25.164	25.475	25.793
- aan besturen van de eredienst	12.500	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	467.227	106.227	99.977	6.227	6.227	3.114
A. Verkoop van financiële vaste activa	6.227	6.227	6.227	6.227	6.227	3.114
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	6.227	6.227	6.227	6.227	6.227	3.114
B. Verkoop van materiële vaste activa	461.000	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	461.000	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	461.000	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	100.000	93.750	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	100.000	93.750	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
A. Vereffening van financiële schulden	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
A. Aangaan van financiële schulden	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	259.967	236.927	251.098	275.331	270.619	258.769
II. Investeringsaldo	87.141	-601.886	-666.000	-289.738	-158.013	-80.174
III. Saldo van exploitatie en investeringen	347.108	-364.959	-414.902	-14.407	112.606	178.595
IV. Financieringssaldo	-132.583	-136.749	-141.254	-139.772	-124.129	-96.794

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	214.525	-501.708	-556.156	-154.179	-11.523	81.801

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	1.664.605	1.532.022	1.395.273	1.254.019	1.114.247	990.118
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	116.245	124.085	130.415	135.172	116.361	115.565
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.548.360	1.407.937	1.264.858	1.118.847	997.886	874.553
B. Nieuwe leningen en leasings	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
C. Aflossingen	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	16.480	18.003	19.474	20.112	2.061	16.195
3. Schulden aan kredietinstellingen	140.423	143.079	146.011	120.961	123.333	90.594
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	1.532.022	1.395.273	1.254.019	1.114.247	990.118	893.324
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	124.085	130.415	135.172	116.361	115.565	109.365
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.407.937	1.264.858	1.118.847	997.886	874.553	783.959

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 2728

Overzicht van de investeringen

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

Blauwe cijfers zijn ontvangsten

zwarte cijfers zijn uitgaven

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2410000 Informaticamaterieel	€ 31.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
pakket Foxtrot boekhouding - overstap van Cevi naar CipalSchaubroeck						
Saldo	€ 31.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2410000 Informaticamaterieel	€ 28.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
ICT algemeen (vervanging laptops, tablets, etc). Nieuwe server in 2026						
Saldo	€ 28.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1500000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal vord op KT	€ 0,00	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Leader subsidie voor renovatie Markt 21 (dorpspunt)						
2210000 Gebouwen	€ 11.000,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00
Herstellingswerken in stadhuis (2026 wanden en raam)						
2210007 Gebouwen - Activa in aanbouw	€ 50.000,00	€ 250.000,00	€ 250.000,00	€ 40.000,00	€ 10.000,00	€ 0,00
Renovatie Markt 21 (uitbreiding stadhuis totaal 600.000,00)						
2400000 Meubilair	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00
Meubilair en inrichting van uitgebreid stadhuis						
2410000 Informaticamaterieel	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
ICT dienst burgerzaken (Mijn Burgerprofiel)						
Saldo	€ 66.000,00	€ 153.500,00	€ 253.500,00	€ 68.500,00	€ 38.500,00	€ 3.500,00

Beleidsveld: BV0200: Wegen

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1500000 Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal vord op KT Subsidie voor wegenwreken Nieuw-Zeelandersstraat	€ 0,00	€ 0,00	€ 93.750,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2240000 Wegen Onderhoud- en herstellingswerken volgens noodzaak (15.000/jaar) 2026 vervangen waterontvangers (15.000,00) 2028-2030 extra voor F. Deleustr, Kerkstr. en Zwijnenmarkt	€ 30.000,00	€ 15.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 65.000,00	€ 15.000,00
2240007 Wegen - Activa in aanbouw Nieuw-Zeelandersstr. - heraanleg deel gemeente (samen 590.000,00) Andere werken o.a.randparking Vier Koningenstr. (samen 22.000,00)	€ 45.000,00	€ 205.000,00	€ 303.000,00	€ 53.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
2250000 Andere infrastructuur betreffende de wegen Straatnaamborden, straatmeubilair etc.	€ 5.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
2300000 Installaties, machines en uitrusting Verkeersborden, signalisatie etc.	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
2430000 Rollend materieel Vervangen vrachtwagen TD indien nodig	€ 0,00	€ 35.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Saldo	€ 84.000,00	€ 262.000,00	€ 281.250,00	€ 125.000,00	€ 75.000,00	€ 25.000,00

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
6640000 Toegestane investeringssubsidies Investeringsstoeilage politiezone ARRO	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00
Saldo	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
6640000 Toegestane investeringssubsidies Investeringsstoeilage HVZ Westhoek	€ 18.666,00	€ 17.680,00	€ 16.646,00	€ 15.564,00	€ 15.875,00	€ 16.193,00
Saldo	€ 18.666,00	€ 17.680,00	€ 16.646,00	€ 15.564,00	€ 15.875,00	€ 16.193,00

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2220000 Bebouwde terreinen Onthaalpunt met parkeerplaatsen op site oud voetbalterrein	€ 20.000,00	€ 35.000,00	€ 30.000,00	€ 15.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00
2240000 Wegen Herstel bestaande trage wegen i.s.m. RLW (gemeentelijk aandeel)	€ 4.500,00	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Saldo	€ 24.500,00	€ 39.000,00	€ 30.000,00	€ 15.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2500000 Terreinen, gebouwen in leasing of op grond v soortgel recht Verledding openbare verlichting (O.V.) - gegevens Fluvius	€ 24.320,00	€ 24.333,00	€ 24.231,00	€ 1.301,00	€ 1.265,00	€ 9.995,00
2810000 Belangen intergemeent. samenwerkingsverband en soortgel Kapitaalvermindering ingevolge overdracht O.V. - gegevens fluvius	€ 6.227,00	€ 6.227,00	€ 6.227,00	€ 6.227,00	€ 6.227,00	€ 3.114,00
Saldo	€ 18.093,00	€ 18.093,00	€ 18.093,00	€ -4.926,00	€ -4.962,00	€ 6.881,00

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2140000 Plannen en studies RUP i.s.m. W.V.I.	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2220007 Bebouwde terreinen - Activa in aanbouw Natuurpark op site oud voetbalterrein	€ 5.000,00	€ 25.000,00	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00
2240000 Wegen Nieuwe verbindingen 'missing links'	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 5.000,00	€ 25.000,00	€ 0,00	€ 0,00
2300000 Installaties, machines en uitrusting Aankopen voor groendienst. Zitmaaier in 2026.	€ 8.500,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Saldo	€ 38.500,00	€ 47.000,00	€ 27.000,00	€ 32.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2410000 Informaticamaterieel Scanner voor bibliotheek	€ 2.800,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Saldo	€ 2.800,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2210000 Gebouwen Herstel en onderhoud OC KM7, Ketelstr.6 en 6B, Markt 1	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
Saldo	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2300000 Installaties, machines en uitrusting Aankopen o.a. koelinstallatie (Fonds D.C.)	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2400000 Meubilair Stoelen en tafels (Fonds D.C.)	€ 4.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Saldo	€ 8.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2210000 Gebouwen Sint-Niklaaskerk (uitkijkpunt, crypte,...)	€ 5.000,00	€ 25.000,00	€ 5.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00	€ 4.000,00
6640000 Toegestane investeringssubsidies Investeringsstoelage aan de kerkfabriek	€ 12.500,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Saldo	€ 17.500,00	€ 28.000,00	€ 8.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00

Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2410000 Informaticamaterieel pakket Sierra sociale dienst - overstap van Cevi naar CipalSchaubroeck	€ 5.700,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Saldo	€ 5.700,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2210000 Gebouwen Verkoop sociale woningen Oud Kerkhofstraat	€ 461.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2210000 Gebouwen Voor uitgaven tot verkoop (bv. CV ketel vervangen)	€ 3.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2400000 Meubilair Inrichting noodwoning Klaprozenwijk (crisisopvang)	€ 5.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Saldo	€ -452.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

Algemene rekening	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2220007 Bebouwde terreinen - Activa in aanbouw Vergroenen en opwaarderen begraafplaats	€ 3.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 0,00	€ 0,00
Saldo	€ 3.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 12.000,00	€ 0,00	€ 0,00

Financiële risico's

RISICO'S MET BETREKKING TOT FINANCIËLE SCHULDEN

Alle leningslasten aan financiële instellingen betreffen klassieke, bestaande leningen. Er zijn geen nieuwe leningen ingeschreven in het meerjarenplan 2026-2031. De leninglast neemt merklijk af naar het einde toe van het meerjarenplan 2026-2031.

De overeenkomst met Fluvius i.v.m. de overdracht van openbare verlichting heeft als gevolg dat de jaarlijkse lasten van de financiële leasing worden opgenomen in het meerjarenplan.

RISICO'S INZAKE FISCALITEIT

De verjonging van de inwoners veronderstelt een positieve impact op detoekomstige inkomsten uit de APB (aanvullende personenbelasting). De (negatieve) effecten van de federale maatregelen zijn nog niet gekend.

RISICO'S INGEVOLGE EVOLUTIE EXPLOITATIE-UITGAVEN

Werkingskosten gemeentepatrimonium: een toenemend aantal gebouwen met diverse functies voor activiteiten en diensten veroorzaken een verhoging van de kosten voor verzekeringen, onderhoud en energie. Een efficiëntere inzet is noodzakelijk.

Personeelskosten: stijgende loonkost door een nieuwe invulling van het personeelsbestand en door de keuze voor hoger gekwalificeerd personeel.

Dotaties aan verbonden entiteiten: de stijgende toelagen aan politiezone en hulpverleningszone, die zelf onder financiële druk staan (o.a. door pensioenlast).

RISICO'S INGEVOLGE EVOLUTIE VAN EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN

De dalende dividenden van Fluvius voor elektriciteits- en gasactiviteiten werden slechts gedeeltelijk opgevangen door de tegoeden uit het compensatiefonds en dit eindigt in 2026.

Voor de boekjaren 2026-2031 krijgt Mesen als kleine faciliteitengemeente van de Vlaamse overheid een bijkomende algemene werkingssubsidie. Dit is noodzakelijk om te kunnen voldoen aan de financiële evenwichtsvoorwaarden. Hopelijk kunnen we daar in de toekomst ook op rekenen.

Inning van de ontvangsten: zowel gemeente als OCMW worden steeds vaker geconfronteerd met betalingsmoeilijkheden bij belastingplichtigen en andere derden. In combinatie met de onderbezetting van de financiële dienst in de voorbije jaren, vormt dit een uitdaging voor een efficiënt debiteurenbeheer. Bijkomende software moet helpen voor de toekomstige inningen.

RISICO'S INZAKE PENSIOENLASTEN

MANDATARISSEN

De stad en het OCMW hebben een gezamenlijke verzekering afgesloten met Belfius Insurance voor de pensioenlasten van de mandatarissen. Het gaat over een externalisering d.w.z. dat de pensioenen van de gewezen mandatarissen worden uitbetaald door de verzekeringsinstelling. Er wordt jaarlijks een vaste premie van 35.000,00 EUR betaald maar die volstaat niet voor de volledige dekking (100%) van de toekomstige pensioenlasten.

De opgebouwde reserve bedroeg 184.606,13 EUR op 31/12/2024.

STATUTAIR (VASTBENOEMD) PERSONEEL

Pensioenen in eigen beheer. Momenteel 5 actieve personeelsleden.

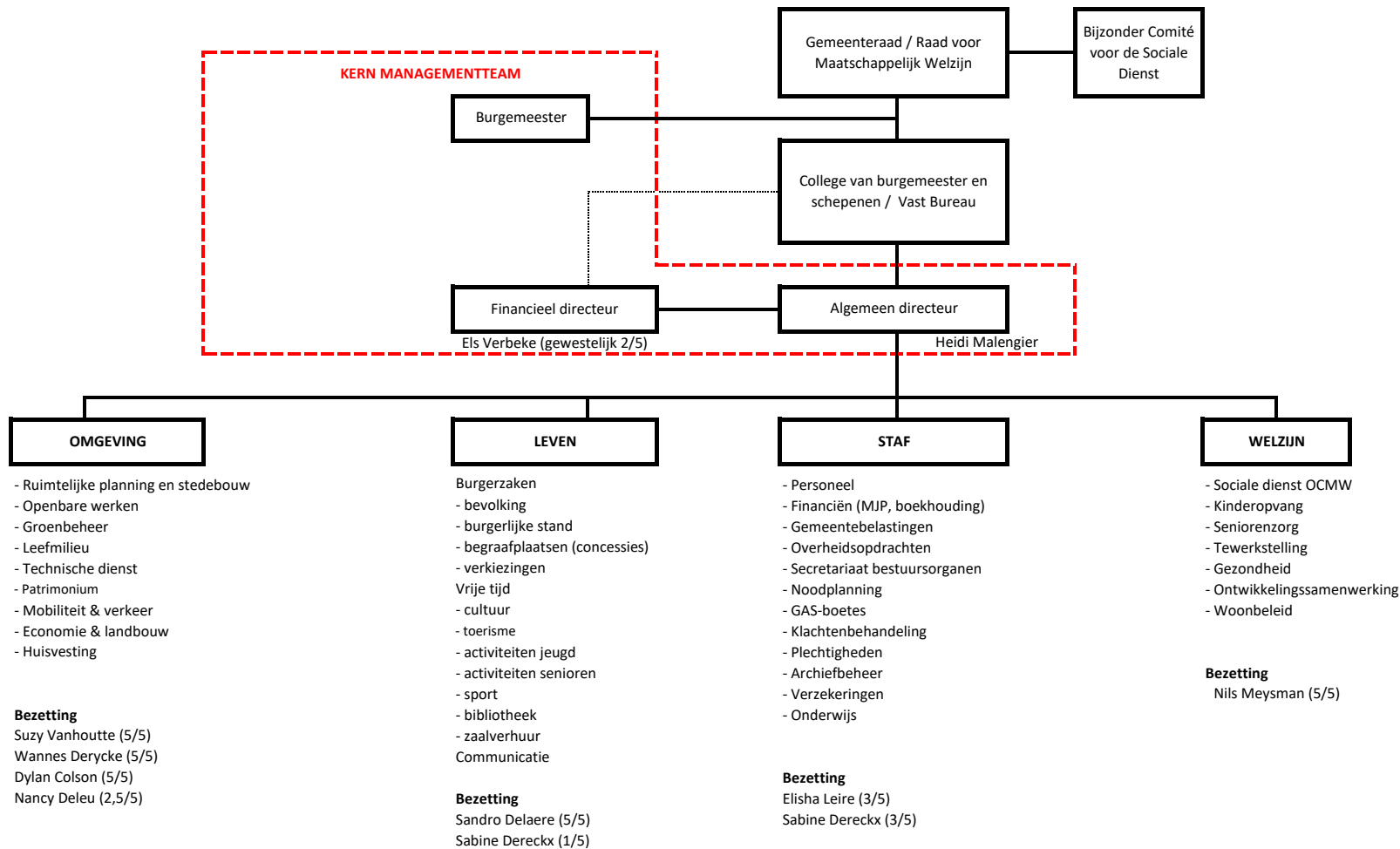
Responsabiliseringsbijdragen verschuldigd vanaf 2030 volgens de prognoses (22/08/2025) van de federale pensioendienst. Dit zal nog veranderen gelet op de recent gewijzigde invulling van het personeelsbestand (waarmee de pensioendienst nog geen rekening hield).

CONTRACTUEEL PERSONEEL

Aansluiting van gemeente en OCMW bij OFP Prolocus voor de 2^e pensioenpijler. De huidige bijdrage is bepaald op 3% (sedert 01/01/2021).

Momenteel 5 actieve personeelsleden.

ORGANOGRAM STAD EN OCMW MESEN - vanaf januari 2026



ONTHAAL EN ONDERSTEUNING ALLE DIENSTEN (Melissa Carrein 5/5)

OVERZICHT VERBONDEN ENTITEITEN

OMWILLE VAN EEN VERPLICHTE TOELAGE (ZIE OOK KERNCIJFERS IN DE BELEIDSVERKLARING)

	werkingstoelage 2026
Politiezone ARRO	73.374,00
Hulpverleningszone Westhoek	55.012,00
Kerkfabriek Sint-Niklaas	8.320,00
Totaal	136.706,00

OMWILLE VAN SAMENWERKING

	werkingstoelage 2026
CO7	2.978,00
Archiefdienst DVV	5.000,00
DVV Westhoek (basis)	1.980,00
Westtoer	1.353,00
Woondienst (stad Menen)	6.400,00
Dierenasiel Poezwoef	2.800,00
Gemeente Heuvelland	2.000,00
Huis van het Kind (Ieper)	190,00
Totaal	22.701,00

OMWILLE VAN EEN DEELNEMING

De Watergroep
WVI
IVVO
Zefier cvba
Gaselwest
De Lijn
EthiasCo cvba
DVV De Westhoek
Ons Onderdak

Verbonden entiteiten met deelneming (financieel vast actief) - toestand 31/12/2024

	Ingeschreven	Nog te volstorten	Netto boekwaarde	Herwaarderingen (+/-)
STAD MESEN				
VMW (de Watergroep)	301 150,00	107 200,98	193 949,02	
De Leie	1 090,76	632,14	458,62	
WVI	11 200,00		11 200,00	
IVVO	44 525,00		44 525,00	
Zefier cvba	4 500,00		4 500,00	
Gaselwest	514 790,14		514 790,14	381 196,03
De Lijn	2 032,73		2 032,73	
EthiasCo cvba	8 602,90		8 602,90	
DVV Westhoek	2 000,00		2 000,00	
Ons Onderdak	5 049,28		5 049,28	
OCMW MESEN				
EthiasCo cvba	8 602,90		8 602,90	

Grondslagen en assumpties

SCHEMA M2 – SAMENSTELLING GBR VORIG BOEKJAAR (RUBRIEK VI)

In het boekjaar 2025 waren de besturen niet verplicht om een aanpassing te doen van het bestaande meerjarenplan 2020-2025, zoals dit wel verplicht was in de vorige boekjaren. Dit betekent dat het resultaat van de jaarrekening 2024 nog niet is verwerkt, evenmin als de investeringskredieten die werden overgedragen van het boekjaar 2024 naar het boekjaar 2025. Er zal ook geen overdracht zijn van resterende investeringskredieten 2025 naar 2026; deze niet aangewende kredieten werden (grotendeels) opnieuw voorzien in het nieuwe meerjarenplan 2026-2031.

Daarom is de volgende berekening nodig voor het bepalen van het bedrag op rubriek VI (gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar) in schema M2 (boekjaar 2026) van het nieuwe meerjarenplan 2026-2031:

Jaarrekening 2024 schema J2 VII gecumuleerd budgettair resultaat	1.620.653,53
Meerjarenplan 2025 schema M2 V budgettair resultaat van het boekjaar	-207.624,00
Overgedragen kredieten 2024 >2025 investeringsuitgaven	-880.407,58
Overgedragen kredieten 2024 >2025 investeringsontvangsten	0,00
Niet aangewende investeringskredieten (uitgaven) in 2025	1.021.000,00
Meerjarenplan 2026-2031 VI GBR vorig boekjaar in schema M2 (2026)	1.553.621,95

EXPLOITATIE-UITGAVEN

De *werkingsuitgaven* worden jaarlijks geïndexeerd met 1,5%, behalve in die gevallen waar het over vaste bedragen gaat. Waar nodig werd bijkomend krediet voorzien.

De gas- en elektriciteitskosten zijn bijgesteld, rekening houdend met de laatst gekende prijzen. Gelet op de huisvesting van het basisonderwijs van het G.O. in een aantal gebouwen van de gemeente, zijn er extra uitgaven nodig voor de nutsvoorzieningen.

Sinds september 2025 een jaarlijkse huurlast voor de huur van een noodwoning (crisisopvang).

De personeelskosten zijn gebaseerd op nieuwe simulaties van het sociaal kantoor (Schaubroeck). Die houden rekening met de verhogingen volgens de barema's en de verwachte loonindexaties. De recent gewijzigde personeelsbezetting is ingecalculeerd. Er zijn kredieten voor selectieprocedures voorzien (interne bevorderingen in de gemeente).

De bijdragen voor de 2e pensioenpijler (contractueel personeel) werden sinds 01/01/2021 opgetrokken naar 3%.

Uit de prognoses (22/08/2025) van de federale pensioendienst blijkt dat de gemeente voor het eerst responsabiliseringsbijdragen verschuldigd is vanaf 2030.

De toegestane (verplichte) werkingssubsidies aan de politiezone ARRO en aan de hulpverleningszone Westhoek zijn gebaseerd op de gebudgetteerde dotaties zoals verkregen. De subsidie voor de kerkfabriek komt uit de (voorlopige) cijfers zoals meegedeeld aan de gemeente.

EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN

Werkingssubsidies

De cijfers voor algemene werkingssubsidies worden ter beschikking gesteld door ABB Vlaanderen. Die hebben traditioneel betrekking op de cijfers van het gemeentefonds (basisdotatie), het fonds Open Ruimte, de sectorale subsidies en de subsidies voor de gesco's. De subsidies 'Eliacompensatie' en 'compensatie verminderde dividenden Fluvius' eindigen in 2026. De gemeente heeft voor de periode 2026-2030 recht op een nieuwe subsidie ter ondersteuning van het sociale-economiebeleid.

De subsidie uit het Plattelandsfonds wordt voortaan toegevoegd aan de algemene werkingssubsidies en is niet langer een (algemene) investeringssubsidie. Voor de boekjaren 2026-2031 kan Mesen opnieuw rekenen op een extra algemene werkingssubsidie voor kleine faciliteitengemeenten.

Fiscale ontvangsten

De FOD Financiën bezorgde in september 2025 nieuwe ramingen voor de APB (aanvullende personenbelasting) van 2026 tot 2031. De inkomsten uit APB vertonen jaarlijks een kleine stijging.

De Vlaamse Belastingdienst bezorgde op 11/09/2025 de cijfers voor de OOV (opcentiemen op onroerende heffing) en de MR (motorrijtuigen - jaarlijkse verkeersbelasting). Ook hier een kleine toename elk jaar.

De ramingen van de eigen gemeentebelastingen gaan uit van de bestaande tarieven. Het is de bedoeling om een herziening te doen van de belastingreglementen.

Een aantal opbrengsten vallen niet langer onder de fiscale ontvangsten en staan vanaf boekjaar 2026 als retributies onder de 'ontvangsten uit retributies' (zie documentatie).

FINANCIËLE UITGAVEN

Omvat de leningslasten (intresten en kapitaalaflossingen) zoals berekend door de financiële instellingen voor de bestaande leningen.

De financiële schulden in te schrijven ten gevolge van de overdracht van de openbare verlichting aan Fluvius (verleiding), die boekhoudkundig als een financiële leasing moet verwerkt worden.

INVESTERINGEN EN DESINVESTERINGEN

Het OCMW zal zijn sociale woningen verkopen (Oud Kerkhofstraat) aan Ons Onderdak. De verkoopprijs is geschat op 461.000 EUR. Deze ontvangst is ingeschreven in het boekjaar 2026.

De gemeente wenst het verworven woonhuis naast het huidige stadhuis te renoveren (Markt 21). Daarvoor is een bedrag van 600.000,00 EUR voorzien, gespreid over de jaren 2026-2030.

Er zijn in de jaren 2026-2029 ramingen voorzien voor de heraanleg van de Nieuw-Zeelandersstraat ten gevolge van de geplande rioleringswerken, meer bepaald voor de wegeniswerken ten laste van de gemeente. Het gaat over een bedrag van 590.000,00 EUR (volgens cijfers verkregen van Fluvius).



MESEN
KLEINSTE STAD VAN BELGIE

MEERJARENPLAN – documentatie Stad & OCMW Meseen

2026–2031

Omgevingsanalyse

1. EXTERNE OMGEVINGSANALYSE

Voor de opmaak van de externe omgevingsanalyse maken we gebruik van de DECEPT-methode. (DECEPT = demografie, economie, cultuur, ecologie, politiek, technologie).

Echter ontbreekt mobiliteit in dit model. Gezien er heel wat mobiliteitsvraagstukken in Mesen actueel zijn, voegen wij dit toe.

We hebben gebruik gemaakt van de gegevens op de website 'Provincie in cijfers', de gemeentelijke profielschets en informatie uit gevoerde gesprekken.

1.1 DEMOGRAFIE

Bevolking

Mesen, kleinste stad van België telt 1074 inwoners. De laatste jaren is het aandeel jongeren enorm toegenomen. We kunnen stellen dat de groene druk aan het toenemen is, terwijl de grijze druk aan het dalen is. De mediaan leeftijd is 38 t.o.v. de mediaan leeftijd van 43 jaar in het Vlaams Gewest.

Daarnaast zijn er meer geboorten dan sterfgevallen. Uit de cijfers blijkt dat Mesen een lichte bevolkingsgroei kent. Wat dan weer opvallend is, is dat de bevolkingsprognose negatief is. In 2035 wordt er verwacht nog een totale bevolking van 1008 inwoners te hebben, wat een sterke daling betekent t.o.v. het huidig bevolkingsaantal.

Mesen heeft een diverse bevolking, zo heeft 23,1% van de inwoners een (niet-Belgische) EU-herkomst, en 4,5% een niet-EU herkomst. De Franse en Marokkaanse nationaliteit zijn sterkst vertegenwoordigd.

Momenteel zijn er 464 huishoudens in Mesen. De prognose voor 2035 is 490 huishoudens. Dus ondanks dat de prognose een dalend bevolkingsaantal weergeeft, merken we wel een stijging in het aantal huishoudens.

Wat opvalt is dat 34,9% van de huishoudens een éénpersoonshuishouden is.

	Mesen	leper (Arr.)	West-Vlaanderen	Vlaams Gewest
TYPE HUISHOUDENS, t.o.v. private huishoudens (2024)				
Alleenwonend	34,9 %	32,4 %	34,8 %	33,1 %
Alleenstaande ouder met minstens 1 minderjarig kind	7,5 %	4,2 %	3,8 %	4,3 %
Alleenstaande ouder met enkel meerderjarig(e) kind(eren)	5,2 %	3,4 %	3,4 %	4,0 %
Koppel met minstens 1 minderjarig kind	23,1 %	20,2 %	18,4 %	20,1 %
Koppel met enkel meerderjarig(e) kind(eren)	4,1 %	7,8 %	7,3 %	8,1 %
Koppel zonder kinderen	23,5 %	30,8 %	30,8 %	28,7 %
Ander type huishouden	1,7 %	1,2 %	1,5 %	1,8 %

Bron: provincies.incijfers.be

Armoede

Mesen heeft een bevolking met een lager gemiddeld netto belastbaar inkomen dan in de rest van West-Vlaanderen. We stellen vast dat het mediaan inkomen 23.954 euro bedraagt. In West-Vlaanderen ligt de welvaartsindex op 105, terwijl deze in Mesen op 80 ligt. Dit is een sterk verschil.

De kansarmoede-index bij jongeren ligt in Mesen veel hoger dan in West-Vlaanderen. In Mesen bedraagt deze 32,7.

Een ander opvallend cijfer is de energie-armoede. In Mesen zijn er 78,1 huishoudens met een meter met voorafbetalingsfunctie elektriciteit (per 1.000 huishoudens) t.o.v. 18,3 per 1000 in West-Vlaanderen.

Wonen

De huishoudens wonen voornamelijk in eengezinswoningen. Zo is 94,8 % van de woongelegenheden een eengezinswoning, t.o.v. 5,2 % meergezinswoningen. Men kan stellen dat er weinig divers aanbod is in Mesen op dit gebied, vooral rekening houdend met het grote aantal alleenstaanden.

60% van de woongelegenheden dateren van de periode 1900-1945, voor Mesen kan men stellen dat het overgrote aandeel na WO I werd opgebouwd.

36,9 % van de huishoudens woont in een huurwoning, t.o.v. 30,9 % in het Vlaams Gewest. In totaal zijn er 85 sociale huurwoningen te Mesen. 8 hiervan zijn nog eigendom van het OCMW Mesen, maar zijn reeds onder beheer bij de Woonmaatschappij Ons Onderdak. Mesen heeft een voldoende aanbod sociale woningen, en heeft aldus geen bindend sociaal objectief (BSO) meer.

I-mens heeft in Mesen een CADO, dit is een collectief dagopvangcentrum waar zowel inwoners van Mesen als van buiten Mesen welkom zijn.

Wonen en woonomgeving	
Differentiatie woningbestand	
Woongelegenheden, naar bouwwijze	
- huizen	90,7%
- appartementen	4,1%
- handelspanden	5,2%
Gebouwen, naar bouwjaar	
- voor 1945	56,3%
- 1946-1981	14,2%
- na 1981	29,5%
Sociaal woningaanbod	18,0 woningen per 100 huishouden:
Betaalbaarheid wonen	
Mediaanprijs van huizen	
- open bebouwing	- euro
- gesloten/halfopen bebouwing	- euro
- alle huizen	- euro
Mediaanprijs van appartementen	- euro
Gemiddelde huurprijs, naar type goed	
- huizen	687 euro
- appartementen	0 euro
Woonquote: <i>inwoners met uitgaven voor wonen hoger dan 30% van gezinsinkomen</i>	27%
Inwoners met betalingsmoeilijkheden wonen	12%
Voorzieningen en duurzaamheid	
Private buitenruimte: <i>inwoners met private buitenruimte aan de woning</i>	97%
Plaats om fietsen te stallen <i>inwoners met plaats om fietsen te stallen</i>	82%
Duurzaamheid van de woning: <i>inwoners met duurzame woning</i>	
- energiezuinige woning	62%
- energierecupererende woning	62%
Eigenaars met renovatie-intentie	22%

1.2 ECONOMIE

Het economisch beeld van de stad Mesen is niet zo positief. Zo is het aanbod jobs in de stad heel klein. Er zijn enkele zelfstandige activiteiten, maar Mesen kent geen industrie en weinig handel of diensten. Op het gebied van landbouw stellen we vast dat het aantal landbouwbedrijven evolueerde van 12 bedrijven in 2001 naar 5 bedrijven in 2023: 3 van deze bedrijven doen aan gemengde landbouw (veeteelt + groententeelt), 2 daarvan telen uitsluitend groenten.

De werkzaamheidsgraad ligt in Mesen lager dan in de rest van de provincie. Er zijn heel wat [langdurig \[EM1\]](#) zieken t.o.v. de actieve beroepsbevolking. Gezien Mesen een jonge bevolking heeft, is het opmerkelijk dat er heel wat mensen niet aan het werk zijn omwille van gezondheidsredenen. Dit kan mogelijks gelinkt worden aan het grote aanbod sociale huurwoningen die Mesen kent.

Opvallend is dat het gemiddeld inkomen een stuk lager ligt dan dat van het Vlaamse Gewest. Zoals reeds eerder vermeld, is er relatief veel armoede in de gemeente als we de cijfers vergelijken met deze van de provincie en het Vlaamse Gewest. Vooral het aantal kinderen in armoede is zorgwekkend.

De lokale economie beperkt zich tot:

- 1 vakantiewoning
- 1 B&B
- 1 jeugdhostel
- 4 horecazaken (drink- en eetgelegenheden)
- 1 buurtwinkel
- enkele handelszaken en vrije beroepen

Mesen beschikt niet over een bakker, slager, dokter of apotheek. Mesenaars trekken hiervoor o.a. naar Wijtschate of zelfs verder naar leper en Komen.

Toerisme

Mesen trekt op vandaag vooral dagjestoeristen die Mesen bezoeken tijdens een ruimer bezoek aan de Westhoek. Dankzij de dagjestoeristen kunnen de horecazaken in Mesen extra omzet draaien. Mesen heeft een beperkt aanbod logies. Jeugdhostel Peace Village zorgt wel voor veel overnachtingen.

Met het realiseren van het uitkijkpunt op de Sint-Niklaaskerk, heeft Mesen er een sterke nieuwe troef bijgekregen. In 2023 werd het Island of Ireland Peace Park uitgeroepen tot Unesco Werelderfgoed.

1.3 SOCIO-CULTUREEL

De stad Meseu beschikt over een rijk cultureel verleden. De voorbije legislatuur heeft de focus vooral op het oorlogstoerisme gelegen, terwijl Meseu nog meer te bieden heeft. Meseu heeft een sterk Middeleeuws verhaal te vertellen (met o.a. de abdij), dat nog onvoldoende gekend is in de regio.

Meseu beschikt over een bibliotheek, maar deze is slechts beperkt open. Daardoor zijn vele Mesenaars vaste klant in andere bibliotheken zoals Heuvelland en Ieper.

Meseu heeft een actief verenigingsleven (OKRA, Vrije Vrouwen, S-Plus, Beerhoekcomité,...) Er zijn echter geen jeugdverenigingen. De adviesraden van de stad nemen ook initiatief om activiteiten te organiseren voor de inwoners: jeugdraad, cultuurraad en seniorenraad.

In Meseu is er een beperkt aanbod aan sportfaciliteiten, de meest nabije sporthal is die van Wijtschate.

1.4 ECOLOGIE EN DUURZAAMHEID

Meseu beschikt niet over publieke parken of bossen. Er is wel wat publiek groen rond de kerk, op de markt, in de woonwijken en rond de oorlogsmonumenten. In samenwerking met Regionaal Landschap Westhoek wordt een bomenbeheerplan opgemaakt.

Meseu is bezig met de voorbereiding van de heraanleg van de Nieuw-Zeelandersstraat. De focus op de Blue-Green deal is sterk aanwezig in dat project en wordt als belangrijk element beschouwd. In de aanloop naar dit project besliste de stad om zijn riolennet over te dragen aan Fluviu, sedert 1 juli 2025 is de stad geen rioolbeheerder meer.

In het straatbeeld zijn er 8 publieke laadpalen en er is een deelwagen via Hoppin ter beschikking.

Meseu beschikt over een hemelwater- en droogteplan. Op vandaag wordt reeds verwezen naar dit HWDP bij nieuwe omgevingsvergunningen.

Meseu werkt ook actief mee aan de bestrijding van invasieve uitheemse soorten, zoals de Aziatische hoornaar, muskusratten en de Afrikaanse klauwkikker.

Het stedelijk gebouwenpatrimonium voldoet niet aan de klimaatdoelstellingen 2030 en 2050. In 2025 zijn er EPC-NR attesten opgemaakt voor alle stedelijke gebouwen die dit bevestigen, met uitzondering van buurthuis 't Keteltje.

Er is in Meseu een Mooimaker actief die zwerfvuil bestrijdt. Zwerfvuil is een acuut probleem dat de woonkwaliteit aantast, dat geldt ook voor hondenpoep op het openbaar domein.

1.5 POLITIEK

Tijdens de laatste lokale verkiezingen heeft de oppositie (Respect!) 2 zetels verloren. Dit zorgt ervoor dat de partij van de burgemeester (MLM) een volledige meerderheid heeft in de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn.

Om toch een constructieve en kritische politiekvoering te kunnen garanderen, heeft MLM beslist om een zetel in het Bijzonder Comité voor de Sociale Dienst toe te kennen aan de oppositie. Daarnaast zijn er adviescommissies opgericht rond bepaalde beleidsthema's (o.a. mobiliteit en ruimtelijke ordening) waarin de oppositie een plaats krijgt.

Op regionaal niveau zijn er heel wat verschuivingen (veel nieuwe burgemeesters), wat ervoor zorgt dat de dynamieken van de intergemeentelijke samenwerkingen wijzigen en er nieuwe netwerken moeten opgebouwd worden.

De burgemeester heeft de rol van voorzitter van DVV Westhoek verkregen, waardoor er sterk kan ingezet worden op deze noodzakelijke verbinding tussen Mese en de andere Westhoek gemeenten.

1.6 TECHNOLOGIE

Uit de gemeente- en stadsmonitor blijkt dat de tevredenheid over de digitale dienstverlening van de stad slechts 57% is.

Er zijn in de voorbije maanden grote stappen gezet op vlak van digitalisering: een nieuwe website, notuleringssoftware, een nieuw boekhoudpakket, software voor de sociale dienst.

De nieuwe website moet ervoor zorgen dat de diensten eenvoudiger digitaal bereikbaar zijn. Hier moeten burgers basisinformatie kunnen terugvinden, eenvoudig in contact komen met de verschillende diensten en bepaalde zaken zoals premies, zaalverhuur enz. kunnen aanvragen.

Om de bevolking te bereiken wordt ook ingezet op sociale media. Zo heeft Mese een actief Instagram account en zijn er frequent posts op Facebook. De uitdaging blijft er echter in bestaan om de bevolking, die niet deelneemt aan de sociale media, ook voldoende te kunnen bereiken.

1.7 MOBILITEIT

Mesen kent een woelig verleden op het vlak van mobiliteit. Er zijn 2 grote problematieken die aanwezig blijven.

Vooreerst is er het doorgaand zwaar verkeer op de gewestweg (N314). De voorbije legislatuur werd er gewerkt rond het leefbaarder maken van de straat. Zo zijn enkele parkeerplaatsen verdwenen om uitwijkstroken te maken, werden er snelheidscamera's geïnstalleerd en werd een vluchtheuvel gerealiseerd om het verkeer te vertragen. Echter de druk op de straat blijft groot.

Daarnaast is er in Mesen een tekort aan parkeerplaatsen. Gezien heel wat woningen aaneengeschied zijn, zonder garage of oprit, parkeren de inwoners op straat. De meeste gezinnen hebben ondertussen meer dan 1 wagen, wat ervoor zorgt dat de parkeerdruk in de straten hoog is.

De oprichting van de nieuwe school te Mesen in het Cultuurhuis heeft ervoor gezorgd dat de ochtend- en avondrukke zich situeert ter hoogte van de Markt en de Ketelstraat.

Het aanbod openbaar vervoer is in Mesen beperkt. Buslijn 71 rijdt op weekdays van Poperinge naar Ieper, buslijn 712 rijdt op weekdays 's ochtends van Le Bizet naar Ieper en 's avonds van Ieper naar Le Bizet. Tijdens het weekend kunnen de inwoners enkel gebruik maken van de flexbus, die 7 dagen op 7 rijdt.

BRONNEN

<https://provincies.incijfers.be/dashboard/bevolking-en-huishoudens/rapport-bevolking-en-huishoudens>

<https://gemeente-stadsmonitor.vlaanderen.be/gemeente-vogelvlucht?gemeente=Mesen>

[Individueel financieel profiel Mesen, opgemaakt door Belfius](#)

2. INTERNE OMGEVINGSANALYSE MESEN

Via de interne omgevingsanalyse bieden we een inzicht in de werking en structuur van ons lokaal bestuur. We doen dit aan de hand van de 10 thema's die horen bij organisatiebeheersing.

De input halen we uit de organisatie-audit van Mesen, die in 2024 uitgevoerd werd door Audit Vlaanderen. Aangevuld met de vaststellingen van de nieuwe algemeen directeur die op 1 oktober 2024 aan de slag gegaan is.

2.1 DOELSTELLINGEN, PROCES- EN RISICOMANAGEMENT

Mesen beschikt niet over een kader organisatiebeheersing. Er is een bewustzijn binnen de organisatie van de risico's en de uitdagingen die er zijn, maar er worden enkel ad hoc maatregelen genomen om met deze risico's om te gaan vb. naar aanleiding van een gebeurtenis. Het pensioen van de vorige algemeen directeur was alvast een moment van reflectie om een aantal zaken te stroomlijnen en te documenteren.

Er is op vandaag echter geen gestructureerde globale aanpak om:

- risico's die het bereiken van de organisatiedoelen kunnen belemmeren, te identificeren
- maatregelen te treffen om deze risico's te beperken

De verplichte jaarlijkse rapportering over organisatiebeheersing door de algemeen directeur aan de gemeenteraad gebeurt wel. Momenteel is dit echter vooral 'pro forma' en niet gebaseerd op onderbouwde aanpak.

Mesen heeft bij aanvang van de legislatuur 2019-2024 haar doelstellingen bepaald en deze beschreven in actieplannen en acties. De doorvertaling van doelstellingen, actieplannen en acties naar budget is echter maar gedeeltelijk gebeurd. Er zijn acties zonder budget. Er zijn kredieten waarvan niet duidelijk is tot welke doelstelling ze bijdragen. Geformuleerde doelstellingen worden ook vaak doorkruist door ad hoc-beleid.

Uit de organisatie-audit bleek bovendien dat de stedelijke diensten niet betrokken werden bij de opmaak van de doelstellingen. Gevolg is dat deze doelstellingen nauwelijks een leidraad zijn bij de dagelijkse werking en activiteiten van de diensten. De coördinatoren van de verschillende diensten hebben geen zicht op de status van het meerjarenplan.

2.2 BELANGHEBBENDENMANAGEMENT

De belanghebbenden zijn in de eerste plaats de inwoners van Mese, de verenigingen, de plaatselijk ondernemers. Door de beperkte schaalgrootte van Mese staan de mandatarissen dicht bij de bevolking en capteren zij via de dagdagelijkse contacten de belangrijkste signalen en verwachtingen. Ook tussen de stedelijke diensten en de burgers/klanten zijn de lijnen erg kort.

Er zijn geen uitgewerkte methodieken om klantentevredenheid te meten, maar er is niettemin een goed zicht op de (on)tevredenheid van de burgers over de dienstverlening.

Er is geen centraal klachtenmeldpunt, via het algemene contactformulier op de website kunnen klachten doorgegeven worden. De meeste klachten echter worden doorgegeven via de mandatarissen.

Er zijn in Mese 4 adviesraden actief nl. de cultuurraad, de jeugdraad, lokaal overleg kinderopvang en de seniorenraad. Deze adviesraden zijn eveneens een instrument in het onderhouden van goede contacten en samenwerking met lokale belanghebbenden.

2.3 MONITORING.

De stad monitort haar werking en beleid op vandaag niet formeel. Er worden weinig gegevens bijgehouden (vb. geen bezoekerstellingen of indicatoren over het bereiken van de doelstellingen...) Er zijn enkel statistieken m.b.t. gebruik sociale media. De decretaal verplichte rapporten bij het meerjarenplan worden opgemaakt en voorgelegd aan de gemeenteraad.

2.4 FINANCIËEL MANAGEMENT

Audit Vlaanderen oordeelde dat het financieel management louter ad hoc gebeurt. De financiële onderbouwing van het meerjarenplan 2019-2025 was onvoldoende uitgewerkt waardoor er onvoldoende overeenstemming is tussen de kredieten en het gevoerde beleid. Medewerkers dragen zeer beperkte verantwoordelijkheid voor het financieel beheer van hun dienst. Ze hebben geen zicht op hun eigen kredieten en weinig voeling met de financiële werking van de organisatie.

De financiële procedures voor bestellingen, aankopen, kasontvangsten, aanvraag en opvolging subsidies... zijn onvoldoende uitgewerkt.
Subsidie- en premiereglementen moeten regelmatig geëvalueerd worden.

Binnen de organisatie is er onvoldoende aandacht voor de werking van de financiële dienst en er geen back-up voor de financieel directeur, waardoor de continuïteit van de financiële werking mogelijks in het gedrang kan komen. Dit werd recent aangepakt door de aanwerving van een halftijds deskundige financiële dienst.

Het belang van een goed financieel management is voor Mese extra belangrijk gezien de precaire financiële situatie van de stad. De optimalisering van kosten en opbrengsten is noodzakelijk voor een goed beheer van de beperkte financiële middelen.

De financiële dienst maakt op heden gebruik van de software van CEVI. Vanaf januari wordt overgestapt naar het boekhoudpakket FoxTrot van CipalSchaubroeck.

2.5 ORGANISATIESTRUCTUUR

—
De organisatiestructuur is klein en transparant, met korte communicatielijnen.

De beleidssectoren zijn geclusterd in 4 diensten:

- Leven = burgerzaken + vrije tijd
- Omgeving = alles wat grondgebonden is
- Staf = interne werking van de organisatie
- Sociale dienst = werking OCMW

Alle diensten zijn vertegenwoordigd in het managementteam.

Tussen de diensten zit er nog 'overlap', niet elk thema zit volgens de logica bij de 'juiste' dienst. Bij de verdeling van de taken over het kleine aantal personeelsleden wordt immers ook rekening gehouden met interesse en ervaring van de medewerkers.

Stad en OCMW Mese tellen samen 10 medewerkers: 2 VTE arbeiders, 0,5 VTE poetsvrouw, 1 VTE omgevingsambtenaar, 0,8 VTE stafmedewerker, 1 VTE burgerzaken + vrije tijd, 1,2 VTE maatschappelijk werker, 1 VTE algemeen directeur, 1 VTE administratieve ondersteuning. Er is een vacature van 0,5 VTE financieel deskundige.

Het lokaal bestuur doet voor 0,40 VTE beroep op een gewestelijk ontvanger voor de functie van financieel directeur.

De meeste diensten zijn éénpersoonsdiensten met een zeer ruim takenpakket. Het voorzien van back-ups voor het verzekeren van de continuïteit in de dienstverlening is een uitdaging.

Naast de eigen medewerkers doet Mese beroep op intergemeentelijke samenwerking voor specifieke dienstverlening. Voor volgende functies wordt beroep gedaan op een intergemeentelijke ambtenaar: archief, DPO, GIS. Telkens voor 1 dag per maand.

Daarnaast is Mese partner in verschillende intergemeentelijke samenwerkingsverbanden die Mese 'bedienen'. Dat is het geval voor wonen (IGS Wonen in de grensstreek), cultuur & erfgoed (CO7) en welzijn (verschillende samenwerkingsverbanden onder de koepel van DVV Westhoek).

2.6 HRM - PERSONEELSBELEID

Medewerkers vormen de motor van een organisatie. De basis van het personeelsbeleid is vastgelegd in de rechtspositieregeling en het arbeidsreglement. De rechtspositieregeling en arbeidsreglement zijn nog niet aangepast aan de recente wijziging in de Vlaamse regelgeving.

Tot voor kort waren er op vlak van personeelsadministratie weinig duidelijke afspraken. Sedert enige maanden is er voor het bijhouden van de uren en voor het aanvragen van verlof een uniform formulier in gebruik.

Het personeelsbeleid berust in sterke mate op het vertrouwen in de medewerkers. Er is geen strikte regulering met allerlei controlemechanismen. (vb. prikklok).

Sinds eind 2024 is telewerk ingevoerd, er wordt in beperkte mate gebruik van gemaakt. Voor de loonverwerking maakt de administratie gebruik van de software en het sociaal secretariaat van Cipal Schaubroeck.

2.7 ORGANISATIECULTUUR

De schaalgrootte van Mese is in sterke mate bepalend voor de organisatiecultuur. Op politiek vlak is de nabijheid tussen burger en mandataris een gegeven. Dit heeft ontegensprekelijk impact op de organisatie. De burger vindt heel snel zijn weg naar de politiek om zijn 'beklag' te doen of om te proberen zijn 'zin' te krijgen. Dit zorgt voor extra druk op de medewerkers.

Binnen de administratie zorgt de kleine omvang van het team voor een specifieke teamspirit. De medewerkers zitten allen in 'hetzelfde schuitje' en roeien met de riemen die ze hebben. De financiële middelen zijn beperkt, de interne expertise op vlak van ICT of facility is quasi onbestaande, de personeelscapaciteit is klein...

Dit alles zorgt voor een 'plantrekkers'-mentaliteit. Het team zoekt creatieve oplossingen voor de problemen die zich voordoen, er is een grote bereidheid om elkaar te helpen, er is veel flexibiliteit. Natuurlijk zit er ook in dit team wel eens iets scheef, maar dat komt snel aan de oppervlakte en kan door de leidinggevende aangepakt worden zonder veel formaliteiten.

Het vertrouwen in de medewerkers, de directe communicatie en de betrokkenheid dragen ertoe bij dat de motivatie bij de medewerkers hoog is.

2.8 INFORMATIE EN COMMUNICATIE

De communicatie naar de burger verloopt via de website, sociale media (Facebook en Instagram) en ad hoc brieven/folders. Er is geen stedelijk infoblad. De website werd in de loop van 2025 vernieuwd.

De interne communicatie verloopt vooral face-to-face. Om de coördinatoren van de diensten te informeren over de beslissingen van de politieke organen is er wekelijks een terugkoppeling van het college. Op dat moment komen ook soms andere onderwerpen aan bod. De coördinatoren van de diensten zijn ook allen opgenomen in het managementteam en worden op die manier betrokken bij de werking van de organisatie (vb. bespreking organogram, opmaak MJP)

Voor de communicatie met alle medewerkers is er een teamoverleg. Er wordt elke maand een teamoverleg ingepland, maar het gaat enkel door als er voldoende agendapunten zijn.

2.9 FACILITAIRE MIDDELEN, OPDRACHTEN EN CONTRACTEN

Binnen Mesen is er geen uitgewerkt facility management.

Voor overheidsopdrachten wordt maximaal gebruik gemaakt van aankoopcentrales, zodat de procedure gevoerd wordt door een andere instantie. Kleine aankopen verlopen via collegebeslissing of bestelbon, meestal na prijsvergelijking.

Er is geen totaaloverzicht van alle lopende contracten. Een kritische screening van alle contracten is noodzakelijk.

Mesen beschikt over een relatief uitgebreid patrimonium rekening houdend met de kleine omvang van het bestuur. Het gebouwenpatrimonium is geregistreerd in de TERRA databank van het Vlaams energiebedrijf VEB.

Volgende gebouwen zijn opgenomen in de databank:

- stadhuis
- Markt 21
- cultuurhuis
- OC 't Oud Schooltje
- buurthuis 't Keteltje
- garages
- loods technische dienst/brandweer
- Internationale vredesschool
- Sint-Niklaaskerk

Van de opgesomde gebouwen zijn er momenteel 2 volledig in gebruik door het gemeenschapsonderwijs voor de inrichting van een basisschool. Daarnaast wordt het OC 't oud schooltje dagelijks gebruikt door basisschool De Horizon.

2.10 ICT

Mesen beschikt niet over een eigen ICT-medewerker, maar is volledig afhankelijk van externe leveranciers. Dit kost handenvol geld, de stad beschikt niet over de expertise om de samenwerking met deze externe leveranciers kritisch te evalueren.

De server is einde levensduur en tegen eind 2025 moet er zicht zijn op een alternatief, hetzij een nieuwe eigen server, hetzij een IaaS (infrastructure as a service) oplossing. Dit laatste is pas mogelijk als de connectiviteit sterk verbeterd kan worden. De huidige Proximuslijn is ontoereikend, de overstap naar Telenet is intussen gegund maar nog niet uitgevoerd.

Op vlak van kantoorsoftware is Mesen mee met zijn tijd. De Office365 oplossingen worden gebruikt 'op maat van Mesen'. Opslag van bestanden gebeurt meer en meer in Sharepoint, OneDrive en/of Teams. De mate van gebruik hangt eerder af van het persoonlijke kennisniveau van de medewerker en wordt niet centraal aangestuurd. De medewerkers worden wel gestimuleerd om er meer gebruik van te maken.

De graad van digitalisering in Mesen was eind 2024 laag, maar een inhaalbeweging is ingezet. Software voor notulering werd aangeschaft en de introductie van GIS toepassingen is opgestart. Ook de komst van de nieuwe website geeft de digitalisering van werkprocessen een boost. Sedert 2024 is ook EagleBe in gebruik voor aanvragen van burgers of bedrijven voor evenementen of innames openbaar domein.

BRONNEN

[Organisatie-audit Lokaal bestuur Mesen - ontwerprapport 21.03.2025](#)

3. SWOT ANALYSE

De externe en de interne omgevingsanalyse vormen de basis voor een SWOT analyse van Mesen.

Sterktes en zwaktes vloeien voort uit de interne omgevingsanalyse.

Kansen en bedreigingen zijn gebaseerd op de externe omgevingsanalyse.

STERKTES

- Gemotiveerd en betrokken personeel met connecties uit eerdere jobs
- Teamspirit, hands-on mentaliteit
- Burgernabijheid, geen kloof tussen burger en bestuur
- Politieke stabiliteit met absolute meerderheid in GR met open houding naar andere fracties vb. adviescommissies, BCSD
- Ervaring en netwerk van de burgemeester
- Gemotiveerde en betrokken schepenen
- Sterke intergemeentelijke samenwerking vb. archief, GIS, DPO, woondienst
- Korte communicatielijnen, geen bureaucratie

ZWAKTES

- Precaire financiële situatie, weinig investeringsmarge
- Beperkte personeelscapaciteit en weinig middelen voor extra personeel
- Achterstand op vlak van digitalisering
- Ontbrekende kennis en expertise (vb. ICT)
- ICT infrastructuur voldoet niet (server, internet,...)
- Weinig procedures en afspraken vb. ontvangsten - uitgaven
- Verouderd stedelijk gebouwenpatrimonium, hoge energiekost
- Geen infrastructuur voor sport en jeugd
- Verstrengeling verenigingsleven - politiek bestuur
- Faciliteitengemeente: verplichte tweetaligheid voor medewerkers schrikt af bij vacatures
- Verouderde rechtspositieregeling bemoeilijkt correcte verloning van medewerkers
- Niet alle taken kunnen opgenomen worden bij gebrek aan personeel vb. handhaving
- Geen oppositie in de gemeenteraad, weinig kritische stemmen

KANSEN

- Veel beschikbare kanalen voor externe ondersteuning (provincie, Vlaanderen, EFRO, Leader,...)
- Constructieve samenwerking binnen referentieregio Westhoek
- Voorzitterschap DWV in handen van de burgemeester
- Charme en authenticiteit als toeristische troef, aantrekkingskracht 'in se'
- Toeristische trekpleisters o.a. kerk, vredespark
- Jonge bevolking met veel kinderen en tieners
- Goedkoop vastgoed met grote kansen voor renovatie en inbreiding
- Actieve verenigingen die leven brengen in de stad
- West-Vlaamse minister van Toerisme, sterke connecties met kabinet Depraetere en ook met bevoegde gedeputeerde

BEDREIGINGEN

- Faciliteitengemeente, geen mogelijkheid om te fusioneren
- Laag gemiddeld inkomen en hoge kinderarmoede
- Lage tewerkstellingsgraad
- Weinig plaatselijke jobs
- Weinig bedrijven en handelszaken
- Mobiliteitsproblematiek weegt op attractiviteit (camions, parkeren)
- Beleid federale overheid: beperking werkloosheid in de tijd heeft impact op instroom OCMW
- Beleid Vlaamse overheid: steeds meer bevoegdheden voor het lokale niveau, zonder rekening te houden met de schaalgrootte van Mesen
- Beleid Vlaamse overheid: meer accent op harde sectoren, minder op de zachte sector (cultuur, jeugd, sport,...)
- Door kleine schaal mogelijks in de toekomst nog moeilijk mensen te vinden voor politiek engagement
- 'War for talent' op de arbeidsmarkt
- Mentaliteit bij bepaalde inwoners die weinig respect hebben voor het publiek domein en patrimonium
- Verouderd huizenpatrimonium, meeste huizen dateren van voor 1950
- Verenigingsleven onder druk, veel Franstalige nieuwkomers die zich niet integreren

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mese

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mese

Financieel directeur: Els Verbeke

Beleidsdoelstelling: BD-1: Mese is een kleine stad met een groot hart

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	132.484	122.862	117.880	115.455	114.960	114.978
Ontvangsten	130.677	101.886	98.886	98.886	98.886	98.886
Saldo	-1.807	-20.976	-18.994	-16.569	-16.074	-16.092
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-1-1: We zorgen voor wie het moeilijk heeft (prior)

Het uitbouwen van de sociale dienstverlening zodat iedereen menswaardig kan participeren aan de maatschappij. Het voeren van een armoedebestrijdingsbeleid door preventie en detectie. Het maximaal activeren om door te stromen naar de reguliere arbeidsmarkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	102.600	102.600	97.600	97.600	97.600	97.600
Ontvangsten	68.600	68.600	65.600	65.600	65.600	65.600
Saldo	-34.000	-34.000	-32.000	-32.000	-32.000	-32.000
Investerings						
Financiering						

Actie: A-1-1-1: Armoedebestrijding via de sociale dienst (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	97.900	97.900	92.900	92.900	92.900	92.900
Ontvangsten	68.600	68.600	65.600	65.600	65.600	65.600
Saldo	-29.300	-29.300	-27.300	-27.300	-27.300	-27.300
Investerings						
Financiering						

Actie: A-1-1-2: Strijden tegen kinderarmoede (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.700	4.700	4.700	4.700	4.700	4.700
Saldo	-4.700	-4.700	-4.700	-4.700	-4.700	-4.700
Investerings						
Financiering						

Actie: A-1-1-3: Werk is de sleutel tot welvaart (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-1-2: Welzijn en gezondheid

Bewustmaking rond gezondheid. Toekennen van premies. Deelnemen aan diverse projecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.804	6.312	6.320	3.885	3.380	3.388
Ontvangsten	168	0	0	0	0	0
Saldo	-6.636	-6.312	-6.320	-3.885	-3.380	-3.388
Investerings						
Financiering						

Actie: A-1-2-1: Gezondheidsbeleid

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.363	3.871	3.879	3.885	3.380	3.388
Ontvangsten	168	0	0	0	0	0
Saldo	-4.195	-3.871	-3.879	-3.885	-3.380	-3.388
Investerings						
Financiering						

Actie: A-1-2-2: Mentaal welzijn bevorderen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.441	2.441	2.441	0	0	0
Saldo	-2.441	-2.441	-2.441	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-1-3: Opgroeien en opvoeden

Inzetten op opvoedingsondersteuning in samenwerking met externe partners. Uitrollen van het BOA-decreet (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten).

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	23.080	13.950	13.960	13.970	13.980	13.990
Ontvangsten	61.909	33.286	33.286	33.286	33.286	33.286
Saldo	38.829	19.336	19.326	19.316	19.306	19.296
Investerings						
Financiering						

Actie: A-1-3-1: Opvoedingsondersteuning aanbieden (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	640	650	660	670	680	690
Ontvangsten	200	200	200	200	200	200
Saldo	-440	-450	-460	-470	-480	-490
Investerings						
Financiering						

Actie: A-1-3-2: Buitenschoolse kinderopvang (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	22.440	13.300	13.300	13.300	13.300	13.300
Ontvangsten	61.709	33.086	33.086	33.086	33.086	33.086
Saldo	39.269	19.786	19.786	19.786	19.786	19.786
Investerings						
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-2: Mese is een aantrekkelijke stad voor de Meseaar

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	200.047	200.718	203.435	201.406	204.229	199.609
Ontvangsten	50.900	39.000	39.000	39.000	39.000	31.500
Saldo	-149.147	-161.718	-164.435	-162.406	-165.229	-168.109
Investerings						
Uitgaven	141.300	321.000	414.000	169.000	77.000	27.000
Ontvangsten	0	0	93.750	0	0	0
Saldo	-141.300	-321.000	-320.250	-169.000	-77.000	-27.000
Financiering						

Actieplan: AP-2-1: Zorg voor onze omgeving (prior)

Er wordt veel belang gehecht aan een aantrekkelijk openbaar domein door middel van verfraaiing, maximaal onderhoud en een aangepast afvalbeleid. Het verkeer moet vlot en veilig zijn ter bevordering van de leefbaarheid. Het streven naar een kwalitatief wegennet door het uitvoeren van wegeniswerken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	145.569	147.999	150.469	152.992	155.562	158.183
Ontvangsten	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Saldo	-138.669	-141.099	-143.569	-146.092	-148.662	-151.283
Investerings						
Uitgaven	92.500	264.000	377.000	127.000	77.000	27.000
Ontvangsten	0	0	93.750	0	0	0
Saldo	-92.500	-264.000	-283.250	-127.000	-77.000	-27.000
Financiering						

Actie: A-2-1-1: Propere buurten, nette straten en verzorgd openbaar groen (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	143.469	145.867	148.306	150.796	153.333	155.921
Ontvangsten	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Saldo	-136.569	-138.967	-141.406	-143.896	-146.433	-149.021
Investerings						
Uitgaven	13.500	40.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-13.500	-40.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: A-2-1-2: Veilig en vlot verkeer (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.100	2.132	2.163	2.196	2.229	2.262
Saldo	-2.100	-2.132	-2.163	-2.196	-2.229	-2.262
Investerings						
Uitgaven	9.000	9.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Saldo	-9.000	-9.000	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
Financiering						

Actie: A-2-1-3: Verbeteren wegennet (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	70.000	215.000	365.000	115.000	65.000	15.000
Ontvangsten	0	0	93.750	0	0	0
Saldo	-70.000	-215.000	-271.250	-115.000	-65.000	-15.000
Financiering						

Actieplan: AP-2-2: Meer groen in de stad (prior)

De open ruimte optimaal benutten en de groene omgeving opwaarderen en toegankelijk maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	33.000	57.000	37.000	42.000	0	0
Saldo	-33.000	-57.000	-37.000	-42.000	0	0
Financiering						

Actie: A-2-2-1: Een groene long voor Mese (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	30.000	25.000	20.000	5.000	0	0
Saldo	-30.000	-25.000	-20.000	-5.000	0	0
Financiering						

Actie: A-2-2-2: Trage groene verbindingen rond de stad (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	5.000	25.000	0	0
Saldo	0	-20.000	-5.000	-25.000	0	0
Financiering						

Actie: A-2-2-3: Vergroenen en herwaarderen begraafplaats (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	3.000	12.000	12.000	12.000	0	0
Saldo	-3.000	-12.000	-12.000	-12.000	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-2-3: Altijd iets te beleven

Het aanbod voor vrijetijdsbeleving uitbouwen. Het stimuleren van verbondenheid en participatie voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	38.783	36.829	36.875	32.122	32.169	24.717
Ontvangsten	24.200	11.300	11.300	11.300	11.300	3.800
Saldo	-14.583	-25.529	-25.575	-20.822	-20.869	-20.917
Investerings						
Uitgaven	10.800	0	0	0	0	0
Saldo	-10.800	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: A-2-3-1: Cultuuraanbod

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	20.478	18.523	18.568	13.814	13.861	6.408
Ontvangsten	20.400	7.500	7.500	7.500	7.500	0
Saldo	-78	-11.023	-11.068	-6.314	-6.361	-6.408
Investerings						
Uitgaven	8.000	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: A-2-3-2: Sportbeleving

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.405	2.406	2.407	2.408	2.408	2.409
Ontvangsten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Saldo	-905	-906	-907	-908	-908	-909
Investerings						
Financiering						

Actie: A-2-3-3: Jeugdbeleid verbreden

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300	6.300
Ontvangsten	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie: A-2-3-4: Bibliotheek als ontmoetingsplek

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.650	5.650	5.650	5.650	5.650	5.650
Ontvangsten	300	300	300	300	300	300
Saldo	-5.350	-5.350	-5.350	-5.350	-5.350	-5.350
Investerings						
Uitgaven	2.800	0	0	0	0	0
Saldo	-2.800	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: A-2-3-5: Verenigingen ondersteunen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	300	300	300	300	300	300
Saldo	-300	-300	-300	-300	-300	-300
Investerings						
Financiering						

Actie: A-2-3-6: Evenementen voor senioren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650
Ontvangsten	700	700	700	700	700	700
Saldo	-2.950	-2.950	-2.950	-2.950	-2.950	-2.950
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-2-4: Wonen

Streven naar een kwalitatief woningaanbod in Mesen. Een noodwoning wordt gehuurd voor crisisopvang.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	15.695	15.890	16.091	16.292	16.498	16.709
Ontvangsten	19.800	20.800	20.800	20.800	20.800	20.800
Saldo	4.105	4.910	4.709	4.508	4.302	4.091
Investerings						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: A-2-4-1: Kwaliteitsvol woonaanbod in Mesen

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	9.500	9.575	9.651	9.728	9.807	9.886
Ontvangsten	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600	18.600
Saldo	9.100	9.025	8.949	8.872	8.793	8.714
Investerings						
Financiering						

Actie: A-2-4-2: Noodwoning voor crisisopvang

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.195	6.315	6.440	6.564	6.691	6.823
Ontvangsten	1.200	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200
Saldo	-4.995	-4.115	-4.240	-4.364	-4.491	-4.623
Investerings						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD-3: Mesen is een aantrekkelijke stad voor de bezoekers

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.213	3.360	4.268	3.416	4.325	3.474
Ontvangsten	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Saldo	-3.113	-2.260	-3.168	-2.316	-3.225	-2.374
Investerings						
Uitgaven	29.500	64.000	35.000	19.000	9.000	4.000
Saldo	-29.500	-64.000	-35.000	-19.000	-9.000	-4.000
Financiering						

Actieplan: AP-3-1: Mesen is een toeristische trekpleister (prior)

Het promoten van Mesen als toeristische bestemming en daarvoor de nodige infrastructuur voorzien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.213	3.360	4.268	3.416	4.325	3.474
Ontvangsten	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Saldo	-3.113	-2.260	-3.168	-2.316	-3.225	-2.374
Investerings						
Uitgaven	24.500	39.000	30.000	15.000	5.000	0
Saldo	-24.500	-39.000	-30.000	-15.000	-5.000	0
Financiering						

Actie: A-3-1-1: Startpunt wandel- en fietsroutes, parkeerbeleid (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	20.000	35.000	30.000	15.000	5.000	0
Saldo	-20.000	-35.000	-30.000	-15.000	-5.000	0
Financiering						

Actie: A-3-1-2: Marketing en promotie van het merk Mesen (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	4.213	3.360	4.268	3.416	4.325	3.474
Ontvangsten	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Saldo	-3.113	-2.260	-3.168	-2.316	-3.225	-2.374
Investerings						
Financiering						

Actie: A-3-1-3: Samenwerking met Westtoer, Regionaal Landschap Westhoek (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	4.500	4.000	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-4.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-3-2: We koesteren ons verleden (prior)

De Sint-Niklaaskerk met uitkijkpunt lokt bezoekers naar Mesen. Het oorlogsverleden wordt herdacht.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	5.000	25.000	5.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-5.000	-25.000	-5.000	-4.000	-4.000	-4.000
Financiering						

Actie: A-3-2-1: De Sint-Niklaaskerk uitspelen als attractie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	5.000	25.000	5.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	-5.000	-25.000	-5.000	-4.000	-4.000	-4.000
Financiering						

Actie: A-3-2-2: Oorlogsverleden respecteren en banden aanhalen met jumelage partners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-4: Meseen is een eigentijds en efficiënt bestuur

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.147.383	1.167.990	1.202.572	1.226.802	1.261.664	1.291.619
Ontvangsten	11.561	11.754	11.923	12.125	12.310	12.510
Saldo	-1.135.822	-1.156.236	-1.190.649	-1.214.677	-1.249.354	-1.279.109
Investerings						
Uitgaven	140.966	290.780	284.746	98.664	68.975	34.293
Ontvangsten	461.000	100.000	0	0	0	0
Saldo	320.034	-190.780	-284.746	-98.664	-68.975	-34.293
Financiering						

Actieplan: AP-4-1: We investeren in mensen en middelen

Het streven naar een professionele administratie die instaat voor een correcte dienstverlening. Een hedendaags personeelsbeleid met goed opgeleide en gemotiveerde medewerkers. Verder digitaliseren is onontbeerlijk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	995.650	1.018.160	1.045.602	1.065.401	1.095.461	1.120.752
Ontvangsten	11.561	11.754	11.923	12.125	12.310	12.510
Saldo	-984.089	-1.006.406	-1.033.679	-1.053.276	-1.083.151	-1.108.242
Investerings						
Uitgaven	41.700	0	0	0	0	0
Saldo	-41.700	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: A-4-1-1: Personeelsbeleid optimaliseren

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	924.550	957.546	984.138	1.006.976	1.036.159	1.060.560
Ontvangsten	11.561	11.754	11.923	12.125	12.310	12.510
Saldo	-912.989	-945.792	-972.215	-994.851	-1.023.849	-1.048.050
Investerings						
Financiering						

Actie: A-4-1-2: Inzetten op digitalisering

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	71.100	60.614	61.464	58.425	59.302	60.192
Saldo	-71.100	-60.614	-61.464	-58.425	-59.302	-60.192
Investerings						
Uitgaven	41.700	0	0	0	0	0
Saldo	-41.700	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP-4-2: Gebouwenpatrimonium futureproof maken (prior)

Uitbreiding administratief gebouw met woning naast het stadhuis. Het bestaande gebouwenpatrimonium evalueren en het gebruik optimaliseren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	71.000	263.500	258.500	73.500	43.500	8.500
Ontvangsten	461.000	100.000	0	0	0	0
Saldo	390.000	-163.500	-258.500	-73.500	-43.500	-8.500
Financiering						

Actie: A-4-2-1: Uitbreiding en herinrichting stadhuis (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	250.000	250.000	65.000	35.000	0
Ontvangsten	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-150.000	-250.000	-65.000	-35.000	0
Financiering						

Actie: A-4-2-2: Optimaliseren stedelijke gebouwen (prior)

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	21.000	13.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	461.000	0	0	0	0	0
Saldo	440.000	-13.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Financiering						

Actieplan: AP-4-3: Gespecialiseerde intergemeentelijke samenwerking

De politiezone en de hulpverleningszone worden ondersteund. Samenwerkingen aangaan met externe partners en andere gemeenten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	151.733	149.830	156.970	161.401	166.203	170.867
Saldo	-151.733	-149.830	-156.970	-161.401	-166.203	-170.867
Investerings						
Uitgaven	28.266	27.280	26.246	25.164	25.475	25.793
Saldo	-28.266	-27.280	-26.246	-25.164	-25.475	-25.793
Financiering						

Actie: A-4-3-1: Hulpverleningszone

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	55.012	51.229	55.701	57.389	59.376	61.146
Saldo	-55.012	-51.229	-55.701	-57.389	-59.376	-61.146
Investerings						
Uitgaven	18.666	17.680	16.646	15.564	15.875	16.193
Saldo	-18.666	-17.680	-16.646	-15.564	-15.875	-16.193
Financiering						

Actie: A-4-3-2: Politie

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	73.371	74.838	77.083	79.396	81.778	84.231
Saldo	-73.371	-74.838	-77.083	-79.396	-81.778	-84.231
Investerings						
Uitgaven	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600
Saldo	-9.600	-9.600	-9.600	-9.600	-9.600	-9.600
Financiering						

Actie: A-4-3-3: Samenwerking met diverse partners

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	23.350	23.763	24.186	24.616	25.049	25.490
Saldo	-23.350	-23.763	-24.186	-24.616	-25.049	-25.490
Investerings						
Financiering						

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	366.747	352.189	351.812	352.318	353.182	360.352
Ontvangsten	1.916.603	1.930.306	1.980.156	2.023.617	2.057.683	2.084.805
Saldo	1.549.856	1.578.117	1.628.344	1.671.299	1.704.501	1.724.453
Investerings						
Uitgaven	68.320	32.333	32.231	9.301	9.265	17.995
Ontvangsten	6.227	6.227	6.227	6.227	6.227	3.114
Saldo	-62.093	-26.106	-26.004	-3.074	-3.038	-14.881
Financiering						
Uitgaven	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
Ontvangsten	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
Saldo	-132.583	-136.749	-141.254	-139.772	-124.129	-96.794

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	366.747	352.189	351.812	352.318	353.182	360.352
Ontvangsten	1.916.603	1.930.306	1.980.156	2.023.617	2.057.683	2.084.805
Saldo	1.549.856	1.578.117	1.628.344	1.671.299	1.704.501	1.724.453
Investerings						
Uitgaven	68.320	32.333	32.231	9.301	9.265	17.995
Ontvangsten	6.227	6.227	6.227	6.227	6.227	3.114
Saldo	-62.093	-26.106	-26.004	-3.074	-3.038	-14.881
Financiering						
Uitgaven	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
Ontvangsten	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
Saldo	-132.583	-136.749	-141.254	-139.772	-124.129	-96.794

OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGSSUBSIDIES

GEMEENTE

Actie	Omschrijving actie	BI	BI omschrijving	AR	AR omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
A-1-1-2	Strijden tegen kinderarmoede (prior)	0900-00	Sociale bijstand	6491000	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 7.200,00
A-1-1-2-1	Gezondheidsbeleid	0985-00	Gezondheidspromotie en ziektepreventie	6493000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 600,00	€ 3.600,00
A-1-2-2	Mentaal welzijn bevorderen	0750-00	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 2.441,00	€ 2.441,00	€ 2.441,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 7.323,00
A-1-3-2	Buitenschoolse kinderopvang (prior)	0945-00	Kinderopvang	6493000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 8.000,00	€ 48.000,00
A-1-3-2	Buitenschoolse kinderopvang (prior)	0945-00	Kinderopvang	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 2.300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 300,00	€ 3.800,00
A-2-3-1	Culturaanbod	0709-00	Overige culturele instellingen	6493000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 9.500,00	€ 2.000,00	€ 49.500,00
A-2-3-1	Culturaanbod	0709-00	Overige culturele instellingen	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 2.978,00	€ 3.023,00	€ 3.068,00	€ 3.114,00	€ 3.161,00	€ 3.208,00	€ 18.552,00
A-2-3-3	Jeugdbeleid verbreden	0740-00	Sportsector- en verenigingsondersteuning	6493000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 1.050,00	€ 1.050,00	€ 1.050,00	€ 1.050,00	€ 1.050,00	€ 1.050,00	€ 6.300,00
A-2-3-3	Jeugdbeleid verbreden	0750-00	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 12.000,00
A-2-3-5	Verenigingen ondersteunen	0710-00	Feesten en plechtigheden	6493000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 900,00
A-2-3-5	Verenigingen ondersteunen	0750-00	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	6493000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 900,00
A-2-3-6	Evenementen voor senioren	0959-00	Overige verrichtingen betreffende ouderen	6493000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 900,00
A-2-4-1	Kwaliteitsvol woonaanbod in Mesen	0621-00	Bestrijding van krotwoningen	6491000	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	€ 27.000,00
A-3-1-2	Marketing en promotie van het merk Mesen (prior)	0520-00	Toerisme - Onthaal en promotie	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 1.980,00	€ 1.980,00	€ 1.980,00	€ 1.980,00	€ 1.980,00	€ 1.980,00	€ 11.880,00
A-3-1-2	Marketing en promotie van het merk Mesen (prior)	0520-00	Toerisme - Onthaal en promotie	6499999	Andere specifieke toegestane subsidies	€ 2.233,00	€ 1.380,00	€ 2.288,00	€ 1.436,00	€ 2.345,00	€ 1.494,00	€ 11.176,00
A-4-1-2	Inzetten op digitalisering	0119-00	Overige algemene diensten	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 3.900,00	€ 3.900,00	€ 3.900,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 11.700,00
A-4-3-1	Hulpverleningszone	0410-00	Brandweer	6494002	Toegestane werkingsubsidies aan de hulpverleningszone	€ 55.012,00	€ 51.229,00	€ 55.701,00	€ 57.389,00	€ 59.376,00	€ 61.146,00	€ 339.853,00
A-4-3-2	Politie	0400-00	Politiediensten	6494001	Toegestane werkingsubsidies aan de politiezone	€ 73.371,00	€ 74.838,00	€ 77.083,00	€ 79.396,00	€ 81.778,00	€ 84.231,00	€ 470.697,00
A-4-3-3	Samenwerking met diverse partners	0113-00	Archief	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 5.000,00	€ 5.100,00	€ 5.205,00	€ 5.310,00	€ 5.415,00	€ 5.520,00	€ 31.550,00
A-4-3-3	Samenwerking met diverse partners	0629-00	Overig woonbeleid	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 6.400,00	€ 6.496,00	€ 6.593,00	€ 6.692,00	€ 6.793,00	€ 6.895,00	€ 39.869,00
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0470-00	Dierenbescherming	6491000	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 480,00
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0470-00	Dierenbescherming	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 2.800,00	€ 2.800,00	€ 2.800,00	€ 2.800,00	€ 2.800,00	€ 2.800,00	€ 16.800,00
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0790-00	Erediensten	6494003	Toegestane werkingsubsidies aan de erediensten	€ 8.320,00	€ 8.736,00	€ 9.173,00	€ 9.631,00	€ 10.113,00	€ 10.619,00	€ 56.592,00
						€ 194.115,00	€ 189.603,00	€ 197.912,00	€ 195.428,00	€ 201.441,00	€ 198.073,00	€ 1.176.572,00

OCMW

Actie	Omschrijving actie	BI	BI omschrijving	AR	AR omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
A-1-1-2	Strijden tegen kinderarmoede (prior)	0900-00	Sociale bijstand	6491000	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 3.500,00	€ 21.000,00
A-1-2-1	Gezondheidsbeleid	0900-00	Sociale bijstand	6491000	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 6.000,00
A-1-2-1	Gezondheidsbeleid	0900-00	Sociale bijstand	6493000	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 1.013,00	€ 513,00	€ 513,00	€ 513,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.552,00
A-1-2-1	Gezondheidsbeleid	0949-00	Overige gezinshulp	6491000	Toegestane werkingsubsidies aan gezinnen	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 7.500,00
A-1-3-1	Opvoedingsondersteuning aanbieden (prior)	0900-00	Sociale bijstand	6494000	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen	€ 190,00	€ 193,00	€ 196,00	€ 199,00	€ 202,00	€ 205,00	€ 1.185,00
						€ 6.953,00	€ 6.456,00	€ 6.459,00	€ 6.462,00	€ 5.952,00	€ 5.955,00	€ 38.237,00

OVERZICHT TOEGESTANE INVESTERINGSSUBSIDIES

GEMEENTE

Actie	Omschrijving actie	BI	BI omschrijving	AR	Omschrijving AR	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totaal
A-4-3-1	Hulpverleningszone	0410-00	Brandweer	6640000	Toegestane investeringssubsidies	€ 18.666,00	€ 17.680,00	€ 16.646,00	€ 15.564,00	€ 15.875,00	€ 16.193,00	€ 100.624,00
A-4-3-2	Politie	0400-00	Politiediensten	6640000	Toegestane investeringssubsidies	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00	€ 57.600,00
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	0790-00	Erediensten	6640000	Toegestane investeringssubsidies	€ 12.500,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ 27.500,00
						€ 40.766,00	€ 30.280,00	€ 29.246,00	€ 28.164,00	€ 28.475,00	€ 28.793,00	€ 185.724,00

OCMW

NIHIL

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 ALGEMEEN BESTUUR

- BV0100 Politieke organen
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0190 Overig algemeen bestuur

Beleidsdomein: 02 RUIMTE EN OMGEVING

- BV0200 Wegen
- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0341 Erosiebestrijding
- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0621 Bestrijding van krotwoningen
- BV0629 Overig woonbeleid
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte
- BV0990 Begraafplaatsen

Beleidsdomein: 03 VRIJE TIJD

- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0705 Gemeenschapscentrum
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0749 Overig sportbeleid
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

BV0790 Erediensten

Beleidsdomein: 04 WELZIJN

BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

BV0900 Sociale bijstand

BV0901 Voorschotten

BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst

BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

BV0930 Sociale huisvesting

BV0943 Gezinshulp

BV0945 Kinderopvang

BV0949 Overige gezinshulp

BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen

BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Overzicht opbrengst per belastingsoort

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

Code	Belasting	2026	2027	2028	2029	2030	2031
7300	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	222,486	228,756	237,486	245,124	252,774	260,654
7301	Aanvullende belasting op de personenbelasting	308,524	316,990	325,922	335,918	334,352	340,372
7302	Motorrijtuigen	15,141	15,465	15,789	16,065	16,338	16,616
73321	Jaarlijkse milieubelasting	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
73322	Diftar/ophaalronde	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
73323	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200
73326	Grof vuil	800	800	800	800	800	800
73419	Verblijfsbelasting	28,000	28,000	28,000	28,000	28,000	28,000
73422	Reclameborden	150	150	150	150	150	150
73610	Andere inname openbaar domein	800	800	800	800	800	800
7374	Leegstaande woningen en gebouwen	15,600	15,600	15,600	15,600	15,600	15,600
7375	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
7377	Tweede verblijven	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700
7391	GAS-boetes voor inbreuken inzake stilstaan, parkeren en autoluwe zones (GAS	600	600	600	600	600	600

Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journalvolgnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)
Markt 22, 8957 Mesen
Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)
Markt 22, 8957 Mesen
Financieel directeur: Els Verbeke

Code	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030	2031
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500	8,500
70001	Omgevingsvergunningen	600	600	600	600	600	600
70002	Conformiteitsattesten	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
70003	Vastgoedinformatie	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
70004	Retributies voor andere stukken	1,875	1,875	1,875	1,875	1,875	1,875
70005	Retributies voor andere stukken	300	300	300	300	300	300
70006	Retributies voor andere stukken	140	140	140	140	140	140
70012	Retributies voor andere werken voor derden	2,591	2,591	2,591	2,591	2,591	2,591
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
70029	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	400	400	400	400	400	400
70038	Andere retributies inzake openbare hygiëne	200	200	200	200	200	200

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 2728

Stad (0207.430.441)

Markt 22, 8957 Mesen

Algemeen directeur: Heidi Malengier

OCMW (0212.198.584)

Markt 22, 8957 Mesen

Financieel directeur: Els Verbeke

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	1.047.819	1.065.578	1.095.921	1.119.858	1.147.420	1.161.169
Saldo	1.047.819	1.065.578	1.095.921	1.119.858	1.147.420	1.161.169
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.000	3.160	3.250	3.350	3.350	3.400
Ontvangst	670.401	685.461	703.447	721.357	727.714	741.892
Saldo	667.401	682.301	700.197	718.007	724.364	738.492
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.605	4.605	4.605	4.605	4.605	4.605
Ontvangst	8.950	8.950	8.950	8.950	8.950	8.950
Saldo	4.345	4.345	4.345	4.345	4.345	4.345
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	39.149	35.643	31.567	28.281	25.398	22.687
Saldo	-39.149	-35.643	-31.567	-28.281	-25.398	-22.687
Investering						
Financiering						
Uitgave	156.903	161.082	165.485	141.073	125.394	106.789
Ontvangst	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
Saldo	-132.583	-136.749	-141.254	-139.772	-124.129	-96.794

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	317	321	325	330	334	338
Ontvangst	9.334	9.502	9.691	9.884	10.072	10.263
Saldo	9.017	9.181	9.366	9.554	9.738	9.925
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering**Beleidsveld: BV0100: Politieke organen**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	189.420	192.307	195.252	198.254	201.314	204.409
Ontvangst	9.220	9.405	9.593	9.785	9.980	10.180
Saldo	-180.200	-182.902	-185.659	-188.469	-191.334	-194.229
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0110: Secretariaat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	287.315	293.484	299.544	306.174	312.555	319.567
Ontvangst	480	481	478	480	478	478
Saldo	-286.835	-293.003	-299.066	-305.694	-312.077	-319.089
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	117.231	113.660	115.512	118.356	120.823	123.797
Ontvangst	210	211	209	210	209	209
Saldo	-117.020	-113.449	-115.303	-118.146	-120.614	-123.588
Investering						
Uitgave	31.000	0	0	0	0	0
Saldo	-31.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0112: Personeelsdienst en vorming**Beleidsveld: BV0113: Archief**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.000	5.100	5.205	5.310	5.415	5.520
Saldo	-5.000	-5.100	-5.205	-5.310	-5.415	-5.520
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	139.172	143.107	146.027	144.767	148.889	151.646
Ontvangst	1.192	1.194	1.190	1.192	1.190	1.190
Saldo	-137.980	-141.913	-144.837	-143.575	-147.699	-150.456
Investering						
Uitgave	28.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-28.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0130: Administratieve dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	271.542	282.234	294.060	300.185	311.185	318.036
Ontvangst	16.614	16.616	16.612	16.614	16.612	16.612
Saldo	-254.927	-265.618	-277.448	-283.571	-294.573	-301.424
Investering						
Uitgave	66.000	253.500	253.500	68.500	38.500	3.500
Ontvangst	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	-66.000	-153.500	-253.500	-68.500	-38.500	-3.500
Financiering						

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	6.000
Saldo	0	0	0	0	0	-6.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0200: Wegen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	113.504	116.669	117.860	120.482	122.777	125.496
Ontvangst	1.799	1.801	1.797	1.799	1.797	1.797
Saldo	-111.705	-114.868	-116.063	-118.683	-120.980	-123.699
Investering						
Uitgave	84.000	262.000	375.000	125.000	75.000	25.000
Ontvangst	0	0	93.750	0	0	0
Saldo	-84.000	-262.000	-281.250	-125.000	-75.000	-25.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0300: Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	45.500	46.287	47.087	47.903	48.735	49.582
Saldo	-45.500	-46.287	-47.087	-47.903	-48.735	-49.582
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0309: Overig afval- en materialenbeheer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	73.568	75.039	76.540	78.071	79.632	81.225
Ontvangst	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900	6.900
Saldo	-66.668	-68.139	-69.640	-71.171	-72.732	-74.325
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0310: Beheer van regen- en afvalwater

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.841	2.884	2.927	2.971	3.015	3.061
Saldo	-2.841	-2.884	-2.927	-2.971	-3.015	-3.061
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0329: Overige vermindering van milieuverontreiniging

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	510	512	513	515	517	519
Saldo	-510	-512	-513	-515	-517	-519
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0341: Erosiebestrijding

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	450	457	464	471	478	485
Saldo	-450	-457	-464	-471	-478	-485
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0400: Politiediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	73.371	74.838	77.083	79.396	81.778	84.231
Saldo	-73.371	-74.838	-77.083	-79.396	-81.778	-84.231
Investering						
Uitgave	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600	9.600
Saldo	-9.600	-9.600	-9.600	-9.600	-9.600	-9.600
Financiering						

Beleidsveld: BV0410: Brandweer

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	57.851	54.108	58.621	60.350	62.378	64.190
Saldo	-57.851	-54.108	-58.621	-60.350	-62.378	-64.190
Investering						
Uitgave	18.666	17.680	16.646	15.564	15.875	16.193
Saldo	-18.666	-17.680	-16.646	-15.564	-15.875	-16.193
Financiering						

Beleidsveld: BV0470: Dierenbescherming

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.380	4.388	4.395	4.403	4.411	4.419
Saldo	-4.380	-4.388	-4.395	-4.403	-4.411	-4.419
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0480: Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangst	600	600	600	600	600	600
Saldo	-400	-400	-400	-400	-400	-400
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0520: Toerisme - Onthaal en promotie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.163	5.315	6.229	5.382	6.296	5.451
Ontvangst	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Saldo	-5.063	-4.215	-5.129	-4.282	-5.196	-4.351
Investering						
Uitgave	24.500	39.000	30.000	15.000	5.000	0
Saldo	-24.500	-39.000	-30.000	-15.000	-5.000	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0600: Ruimtelijke planning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	10.000	10.150	10.302	10.456	10.614	10.772
Ontvangst	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600	3.600
Saldo	-6.400	-6.550	-6.702	-6.856	-7.014	-7.172
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0621: Bestrijding van krotwoningen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Saldo	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0629: Overig woonbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	6.400	6.496	6.593	6.692	6.793	6.895
Saldo	-6.400	-6.496	-6.593	-6.692	-6.793	-6.895
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0640: Elektriciteitsvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	15.130	15.130	15.130	15.130	15.130	15.130
Saldo	15.130	15.130	15.130	15.130	15.130	15.130
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0650: Gasvoorziening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Ontvangst	30.867	30.867	30.867	30.867	30.867	30.867
Saldo	30.867	30.867	30.867	30.867	30.867	30.867
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0670: Straatverlichting

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	15.626	15.225	15.453	15.685	15.920	16.159
Ontvangst	0	1.570	2.902	4.323	4.282	3.286
Saldo	-15.626	-13.655	-12.551	-11.362	-11.638	-12.873
Investering						
Uitgave	24.320	24.333	24.231	1.301	1.265	9.995
Ontvangst	6.227	6.227	6.227	6.227	6.227	3.114
Saldo	-18.093	-18.106	-18.004	4.926	4.962	-6.881
Financiering						

Beleidsveld: BV0680: Groene ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	18.070	18.087	18.102	18.119	18.135	18.152
Saldo	-18.070	-18.087	-18.102	-18.119	-18.135	-18.152
Investering						
Uitgave	38.500	47.000	27.000	32.000	2.000	2.000
Saldo	-38.500	-47.000	-27.000	-32.000	-2.000	-2.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.950	5.955	5.959	5.964	5.968	5.973
Ontvangst	300	300	300	300	300	300
Saldo	-5.650	-5.655	-5.659	-5.664	-5.668	-5.673
Investering						
Uitgave	2.800	0	0	0	0	0
Saldo	-2.800	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0705: Gemeenschapscentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	43.699	44.341	44.994	45.653	46.326	47.006
Ontvangst	36.350	36.350	36.350	36.350	36.350	36.350
Saldo	-7.349	-7.991	-8.644	-9.303	-9.976	-10.656
Investering						
Uitgave	10.000	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-10.000	-10.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0709: Overige culturele instellingen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	20.478	18.523	18.568	13.814	13.861	6.408
Ontvangst	20.400	7.500	7.500	7.500	7.500	0
Saldo	-78	-11.023	-11.068	-6.314	-6.361	-6.408
Investering						
Uitgave	8.000	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0710: Feesten en plechtigheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	16.150	16.150	16.150	16.150	16.150	16.150
Ontvangst	600	600	600	600	600	600
Saldo	-15.550	-15.550	-15.550	-15.550	-15.550	-15.550
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0740: Sportsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.770	1.780	1.792	1.803	1.814	1.825
Ontvangst	900	900	900	900	900	900
Saldo	-870	-880	-892	-903	-914	-925
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0749: Overig sportbeleid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.405	2.406	2.407	2.408	2.408	2.409
Ontvangst	600	600	600	600	600	600
Saldo	-1.805	-1.806	-1.807	-1.808	-1.808	-1.809
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0750: Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.871	4.871	4.871	2.430	2.430	2.430
Ontvangst	800	800	800	800	800	800
Saldo	-4.071	-4.071	-4.071	-1.630	-1.630	-1.630
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0759: Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250	3.250
Ontvangst	500	500	500	500	500	500
Saldo	-2.750	-2.750	-2.750	-2.750	-2.750	-2.750
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0790: Erediensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	13.370	13.861	14.374	14.909	15.470	16.055
Saldo	-13.370	-13.861	-14.374	-14.909	-15.470	-16.055
Investering						
Uitgave	17.500	28.000	8.000	7.000	7.000	7.000
Saldo	-17.500	-28.000	-8.000	-7.000	-7.000	-7.000
Financiering						

Beleidsveld: BV0889: Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid**Beleidsveld: BV0900: Sociale bijstand**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	192.470	187.026	185.010	187.237	189.866	192.208
Ontvangst	127.181	127.014	124.012	124.013	124.012	124.012
Saldo	-65.289	-60.012	-60.998	-63.224	-65.854	-68.196
Investering						
Uitgave	5.700	0	0	0	0	0
Saldo	-5.700	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0901: Voorschotten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangst	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0902: Integratie van personen met vreemde herkomst

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900
Ontvangst	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Saldo	-900	-900	-900	-900	-900	-900
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0909: Overige verrichtingen inzake sociaal beleid**Beleidsveld: BV0930: Sociale huisvesting**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	13.841	6.315	6.440	6.564	6.691	6.823
Ontvangst	22.054	2.200	2.200	2.200	2.200	2.200
Saldo	8.213	-4.115	-4.240	-4.364	-4.491	-4.623
Investering						
Uitgave	8.500	0	0	0	0	0
Ontvangst	461.000	0	0	0	0	0
Saldo	452.500	0	0	0	0	0
Financiering						

Beleidsveld: BV0943: Gezinshulp**Beleidsveld: BV0945: Kinderopvang**

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	22.440	13.300	13.300	13.300	13.300	13.300
Ontvangst	61.709	33.086	33.086	33.086	33.086	33.086
Saldo	39.269	19.786	19.786	19.786	19.786	19.786
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0949: Overige gezinshulp

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Saldo	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0959: Overige verrichtingen betreffende ouderen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650	3.650
Ontvangst	700	700	700	700	700	700
Saldo	-2.950	-2.950	-2.950	-2.950	-2.950	-2.950
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0985: Gezondheidspromotie en ziektepreventie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.100	5.168	5.237	5.305	5.375	5.447
Saldo	-5.100	-5.168	-5.237	-5.305	-5.375	-5.447
Investering						
Financiering						

Beleidsveld: BV0990: Begraafplaatsen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	795	797	799	802	804	806
Ontvangst	6.530	6.530	6.530	6.530	6.530	6.530
Saldo	5.735	5.733	5.731	5.728	5.726	5.724
Investering						
Uitgave	3.000	12.000	12.000	12.000	0	0
Saldo	-3.000	-12.000	-12.000	-12.000	0	0
Financiering						